



ZVÄZ STAVEBNÝCH
PODNIKATEĽOV
SLOVENSKA



ASOCIACE
PRO ROZVOJ
INFRASTRUKTURY

11.–12. DECEMBER 2025, BRATISLAVA

Praktické uplatňovanie metódy BEST VALUE

Školenie holandských odborníkov v metóde BVA



Školenie holandských odborníkov na BVA z Best Value Group po prvýkrát na Slovensku.

ARI spolu so ZSPS organizuje školenie o prístupe BEST VALUE, známom ako **BVA** (*Best Value Approach*), na **tému prípravy a hodnotenia verejných zákaziek na základe najlepšieho pomeru ceny a kvality – praktické skúsenosti z Holandska.**

Veríme, že prístup BVA používaný vo verejnom obstarávaní pre intelektuálne služby – inžinierske, projektové a poradenské služby – zvyšuje celkovú kvalitu ponúk, poskytovaných služieb a dodávaných výstupov. Tento prístup má potenciál zlepšiť verejné obstarávanie pri príprave a realizácii modernej a efektívnej verejnej infraštruktúry.

V rokoch 2018–2019 sa v Českej republike uskutočnilo päť školení zameraných na BVA, ktoré viedli odborníci z BVG. Po absolvovaní školenia získalo 57 zástupcov verejnej správy, verejných obstarávateľov, dozorných orgánov, projektantov, staviteľov a konzultantov z radov členov ARI certifikát B od holandskej **organizácie NEVI Purspective**. Správa železníc doteraz úspešne použila túto metódu vo verejnom obstarávaní projektových inžinierskych služieb na prípravu vysokorychlostných železníc v zákazkách v hodnote stoviek miliónov českých korún.

Čo je BVA?

BEST VALUE APPROACH je koncepcia založená na najlepšom pomere ceny a kvality, kde sa kritériá kvality a cena posudzujú z hľadiska pomeru ceny a kvality. BVA sa vyvinulo z predtým známej metódy MEAT – *Most Economically Advantageous Tender* (ekonomicky najvýhodnejšia ponuka).

V prostredí rýchlo sa rozvíjajúcich možností, postupov a technologických riešení je pre verejných obstarávateľov často ťažké presne špecifikovať požiadavky na plnenie zákazky. BVA umožňuje hodnotiť overené skúsenosti vo forme inovatívnych riešení a ich prínos k plneniu širších „cieľov projektu“ verejného obstarávateľa. Vychádza z predpokladu, že historické skúsenosti nie sú zárukou budúceho výkonu, a ponecháva priestor pre nové nápady a prístupy.

Tento prístup možno úspešne využiť nielen pri výstavbe dopravnej a sociálnej infraštruktúry, ale aj pri projektoch v oblasti informačných technológií a služieb, ako je správa budov, stravovacie a upratovacie služby atď.

Best Value Group

Odborníci zo skupiny Best Value Group (BVG) získali relevantné skúsenosti v oblasti verejného obstarávania v *Rijkswaterstaat* (agentúra holandského ministerstva infraštruktúry a životného prostredia – ekvivalent českého Správy ciest a diaľnic a slovenskej Národnej diaľničnej spoločnosti), kde implementovali prístup Best Value do verejného obstarávania. Agentúra má dlhú a úspešnú tradíciu v oblasti výstavby dopravnej infraštruktúry. Obstarávacie procesy založené na BVA boli zavedené v roku 2008 a odvtedy boli otestované a zdokonalené na mnohých veľkých a komplexných infraštruktúrnych projektoch s celkovou hodnotou viac ako 30 miliárd EUR. Odborníci majú tiež skúsenosti s klientmi ako *ProRail*, *Nederlandse Spoorwegen* (holandské železnice), mesto *Amsterdam*, letisko *Schiphol* a ďalšími.

Verejné obstarávanie s využitím metódy BVA – certifikácia B

Certifikovaný kurz NEVI Purspective – Holandská asociácia pre riadenie nákupu

Tento dvojdnový školiaci kurz predstavuje filozofiu a metodiku prístupu BVA, s osobitným dôrazom na to, ako tento prístup zapadá do európskej legislatívy v oblasti verejného obstarávania. BVA je prístup k obstarávaniu založený na najlepšom pomere ceny a kvality a je jedným z pilierov úspešnej prípravy a výstavby modernej a efektívnej verejnej infraštruktúry, pričom využíva princípy, ktoré sa široko používajú na mnohých rozvinutých trhoch.

Školenie je určené pre odborníkov, ktorí pracujú v oblasti strategického obstarávania, zodpovedajú za riadenie nákupu alebo vo svojej pozícii obchodných riaditeľov a projektových manažérov pripravujú ponuky a podieľajú sa na ich realizácii. Kombinácia rôznych pohľadov účastníkov školenia (verejný obstarávateľ vs. účastník) povedie k zaujímavým diskusiám o podstate správneho obstarávania, kvalite výkonu a efektívnosti investičných činností.

Obsah školenia (okrem iného budeme diskutovať o):

- Čo je to prístup BVA?
- Ako zefektívniť nákup.
- Ako profesionalizovať obstarávanie a riadenie zmlúv.
- Ako minimalizovať riziká projektu.
- Prečo nás dodávatelia tak často sklamú.
- Ako nájsť najkompetentnejšieho dodávateľa.

Po absolvovaní školenia budú účastníci vedieť:

- Základné princípy prístupu a štyri fázy metódy BVA.
- Aký je rozdiel v porovnaní s projektmi, ktoré nie sú realizované s BVA?
- Praktická príprava a vyhodnotenie zmluvy na základe najlepšieho pomeru ceny a výkonu.
- Ako vybrať ponuku s najväčšou odbornosťou a kvalitou bez toho, aby ste museli byť odborníkmi v danej oblasti.
- Ako využiť rozhovory s kľúčovými odborníkmi z ponuky na overenie ich ponuky.
- Ako pripraviť ponuku pre BVA a úspešne predstaviť svoje kvality na 6 stranách A4.



Certifikát

Účastníci kurzu získajú **certifikát B pre obstarávanie BVA** vydaný jednou z najuznávanejších organizácií v oblasti riadenia obstarávania, **NEVI Purspective** (*Holandská asociácia pre riadenie obstarávania*). NEVI má licenciu od Arizonskej štátnej univerzity na používanie prístupu BVA.

Viac informácií o NEVI nájdete na tomto odkaze: nevi.nl/BVP

Program | Počas dvojdnového školenia prejdeme jednotlivými fázami BVA:

Deň	Časy	Témy
Deň 1	9:00 – 18:00	1: Filozofia a princípy 2: Príprava 3: Úloha (praktická prípadová štúdia)
Deň 2	8:00 – 16:00	4: Objasnenie ponúk (praktická prípadová štúdia) 5: Implementácia

Miesto | Školenie sa uskutoční v Bratislave v priestoroch ZSPS:

Mesto	Dátum	Lektor	Adresa
BRATISLAVA	11.–12. december 2025	Jeroen Van De Rijt	ZSPS Viedenská cesta 5, 851 01 Bratislava

Lektor



Jeroen Van De Rijt je považovaný za *vedúcu osobnosť* v oblasti Best Value v Holandsku. Je spoluautorom holandskej štandardnej učebnice o Best Value (*Prestatieinkoop*). Táto kniha bola zaradená do dlhého zoznamu kandidátov na ocenenie *Management Book of the Year (2011)* a momentálne je v 4. vydaní. Jeroen je tiež spoluautorom holandských kníh *Best Value werkt* a *Best Value Stroomt*, ktoré vydala holandská asociácia Best Value. Jeho najnovšia kniha je holandská publikácia o relačných *zmluvách*.

Jeroen má rozsiahle skúsenosti (viac ako 100 projektov) vo verejnom aj súkromnom sektore. Jeho spolupráca s projektovým tímom *Fast Track* spoločnosti Rijkswaterstaat možno považovať za prelomový moment pre prístup BVA v Holandsku. Tento projekt tiež viedol k tomu, že spoločnosť Rijkswaterstaat získala v roku 2012 holandské ocenenie Dutch Sourcing Awards. Okrem toho bol Jeroen prvým, kto zaviedol Best Value v mnohých sektoroch; je priekopníkom napríklad v sektore IT (holandská daňová a colná správa), sociálnom sektore (mesto Rotterdam) a zdravotníctve (Achmea). Bol tiež mentorom prvých projektov v Nórsku (Nye Veier) a Belgicku (Fluvius). Jeroen je tiež často pozývaný na prednášky a prezentácie v Európe o spoločnom obstarávaní a BVA. Bol mentorom nórskej organizácie *Digitaliseringsdirektoratet*. Jeroen je programovým riaditeľom a školiteľom v NEVI (holandská asociácia profesionálov v oblasti obstarávania) a spoluzakladateľom poradenskej firmy Best Value Group.

Metriky

- Viac ako 100 projektov využívajúcich BVA, a to ako v súkromnom, tak aj vo verejnom sektore.
- Programový riaditeľ Best Value pre NEVI a iniciátor a člen holandskej certifikačnej komisie.
- Člen tímu Rijkswaterstaat v projektoch Fast Track; víťaz holandskej ceny Dutch Sourcing Awards 2012.
- Tréner hlavných tímov v Rijkswaterstaat, Provincie Noord Holland a Dutch Railways.
- Spoluautor troch kníh o BVA, viac ako 20 publikovaných článkov a viac ako 500 prezentácií o BVA.

Účastníci

Predpokladané zloženie účastníkov: 50 % verejný sektor | 50 % súkromný sektor
Očakávané zastúpenie:

- » štátna správa a samospráva,
- » investori, správcovia a prevádzkovatelia verejnej infraštruktúry,
- » projektové, inžinierske a stavebné spoločnosti,
- » konzultačné a poradenské spoločnosti,
- » iné subjekty súkromného sektora.

Jazyk

Angličtina so simultánnym tlmočením do češtiny.

Cena

Účastnícky poplatok zahŕňa dvojdnové školenie a občerstvenie a bude účtovaný s 23 % DPH. Cestovné náklady a náklady na ubytovanie nie sú zahrnuté v cene.

	EUR bez DPH	EUR s DPH
Členovia ARI a ZSPS	1 219	1 499
Verejný sektor	1 259	1 549
Ostatné	1 300	1 599

Registrácia

Registrácia > www.ceskainfrastruktura.cz/akce

- » Prihláste sa čo najskôr, pretože počet miest je obmedzený na 12 účastníkov na jedno školenie.
- » Vašu úspešnú registráciu potvrdíme do 48 hodín prostredníctvom e-mailu.



Kontakt

Gabriela Švancarová, Public Relations
m: +420 724 930 929, e: office@ceskainfrastruktura.cz

Adresa

Asociácia pre rozvoj infraštruktúry, z.s.

IČ: 26671395 | DIČ: CZ26671395

Kancelária: Visionary, Plynárenská 1617/10, 170 00 Praha 7, Scott Weber, 6. poschodie

Sídlo: Václavské náměstí 2132/47, 110 00 Praha 1

www.ceskainfrastruktura.cz

Sledujte nás

Naša webová stránka: www.ceskainfrastruktura.cz

Facebook: www.facebook.com/CzechInfra

LinkedIn: www.linkedin.com/company/czech-infrastructure-association



Asociácia pre rozvoj infraštruktúry (ARI) pôsobí ako think tank súkromného sektora pre verejnú infraštruktúru, ktorý združuje záujmy a názory viac ako 50 významných dodávateľov a inštitúcií, ako sú projektové kancelárie, stavebné spoločnosti, investori, banky a konzultanti. **ARI presadzuje jasné pravidlá** pre plánovanie, verejné obstarávanie a riadenie transparentných zmluvných vzťahov **v súlade s osvedčenými medzinárodnými postupmi**, čo umožňuje udržateľný a efektívny dlhodobý rozvoj verejnej infraštruktúry. ARI vydáva stanoviská a publikácie, organizuje odborné diskusie a okrúhle stoly za účasti zahraničných expertov, ministrov a zástupcov investorských organizácií v oblasti verejnej infraštruktúry a verejného obstarávania. > www.ceskainfrastruktura.cz.



Združenie stavebných podnikateľov Slovenska (ZSPS) je nezávislá, dobrovoľná, nepolitická, otvorená hospodárska a záujmová organizácia, ktorá združuje hospodárske subjekty pôsobiace v oblasti stavebníctva. Združuje najvýznamnejších podnikateľov a spoločností na Slovensku pôsobiace v oblasti stavebníctva. Okrem stavebných dodávateľov sú jej členmi aj výrobcovia stavebných materiálov, projektanti, developeri, výskumné organizácie v stavebníctve, stavebné fakulty, advokátske kancelárie, poisťovne a banky. Združenie má pozitívny vplyv na podnikateľské prostredie v stavebníctve a presadzuje legitímne požiadavky svojich členov. Poskytuje informácie o najnovších verejných obstarávaníach, podmienkach a prognózach vývoja stavebného trhu, propaguje a prezentuje výsledky slovenského stavebného priemyslu na Slovensku aj v zahraničí a uľahčuje a podporuje výmenu informácií medzi členmi. Hlavnými témami, ktorými sa zaoberá, sú: verejné obstarávanie, stavebná legislatíva, certifikácia systému riadenia pre dodávateľov vyhradených budov, ESG, digitalizácia, BIM, bezuhlíkové a cirkulárne staviteľstvo, vzdelávanie žiakov a študentov, (re)kvalifikácia pracovníkov pre nové požiadavky, kolektívne vyjednávanie a zmluvné podmienky. > www.zsps.sk.