

23.–24. ŘÍJEN 2025, PRAHA

6.–7. LISTOPAD 2025, PRAHA

20.–21. LISTOPAD 2025, BRNO

Praktické užití metody BEST VALUE

Školení nizozemských expertů metody BVA v České republice



Školení BVA nizozemských expertů z Best Value Group se po šesti letech vrací do ČR.

ARI organizuje školení přístupu BEST VALUE, označované jako **BVA** (*Best Value Approach*), na téma **přípravy a hodnocení veřejných zakázek na základě nejlepšího poměru ceny a kvality – praktické zkušenosti z Nizozemí**.

V ARI věříme, že přístup BVA využívaný při veřejném zadávání pro intelektuální služby – inženýrské, projekční a poradenské služby – zvyšuje celkovou kvalitu nabídek, poskytovaných služeb i dodaných výstupů. Tento přístup má potenciál zlepšit veřejné zadávání v rámci přípravy a realizace moderní a efektivní veřejné infrastruktury v ČR.

V letech 2018–2019 proběhlo v České republice pět školení zaměřených na BVA, které vedli experti BVG. Certifikát B nizozemské **NEVI Pursive** získalo po absolvování školení 57 zástupců z řad veřejné správy, veřejných zadavatelů, dozorových orgánů, projektantů, stavařů a poradců z řad členů ARI. Dodnes Správa železnic úspěšně využívá tuto metodu u veřejných zakázek na projekt-inženýrské služby pro přípravu vysokorychlostní železnice u zakázek za stovky milionů korun.

Co je BVA?

BEST VALUE APPROACH je koncept založený na nejlepším poměru ceny a kvality, kde kvalitativní kritéria a cena jsou posuzovány z pohledu hodnoty za peníze. BVA se vyvinula z dříve známé metody MEAT – *Most Economically Advantageous Tender*, ekonomicky nejvýhodnější nabídka.

V prostředí rychle se rozvíjejících možností, postupů a technologických řešení je pro zadavatele mnohdy obtížné přesně specifikovat požadavky na plnění zakázky. Právě BVA umožňuje hodnotit prakticky ověřené zkušenosti v podobě inovativních řešení a jejich přínos k naplnění tzv. širších „projektových cílů“ zadavatele. Vychází z premisy, že historické zkušenosti nejsou zárukou budoucího výkonu a dává prostor pro nové myšlenky a postupy.

Přístup lze úspěšně využít nejen při výstavbě dopravní a sociální infrastruktury, ale také u projektů z oblasti informačních technologií a služeb, jako jsou facility management, stravovací a úklidové služby apod.

Best Value Group

Expertí ze společnosti Best Value Group (BVG) získali příslušné zkušenosti s veřejným zadáváním v **Rijkswaterstaat** (agentura nizozemského Ministerstva infrastruktury a životního prostředí – obdoba českého ŘSD a slovenské NDS), kde zaváděli přístup Best Value při zadávání veřejných zakázek. Agentura má dlouhou a úspěšnou tradici ve výstavbě dopravní infrastruktury. Zadávací procesy na základě BVA byly zavedeny v roce 2008, od té doby se otestovaly a zdokonalovaly na mnoha velkých a komplexních infrastrukturních projektech v celkové hodnotě přes více než 30 miliard EUR. Experti mají zkušenosti také s klienty, jako jsou společnosti *ProRail*, *Nederlandse Spoorwegen* (nizozemské dráhy), město *Amsterdam*, letiště *Schiphol* a dalšími.

Zadávání veřejných zakázek metodou BVA – certifikace B

Certifikovaný kurz NEVI Purspective – Nizozemskou asociací pro řízení nákupu

Dvoudenní školení představí filozofii a metodiku přístupu BVA se zvláštním důrazem na způsob, jakým tento přístup zapadá do evropské legislativy veřejných zakázek. BVA je přístup zadávání založený na nejlepším poměru ceny a kvality a představuje jeden ze základních pilířů úspěšné přípravy a výstavby moderní a efektivní veřejné infrastruktury, přičemž využívá principy, které jsou široce využívány na mnoha vyspělých trzích.

Školení je určeno odborníkům, kteří pracují v oblasti zadávání strategických zakázek, mají na starosti řízení nákupu nebo na pozici obchodních ředitelů a projektových manažerů připravují nabídky a účastní se jejich realizace. Kombinace různých pohledů účastníků školení (zadavatel vs. účastník) povede k zajímavým debatám o podstatě správného zadávání, kvality plnění a efektivity investiční činnosti.

Náplň školení (o čem budeme mimo jiné diskutovat):

- V čem spočívá přístup BVA.
- Jak zefektivnit nákup.
- Jak profesionalizovat zadávání a řízení zakázek.
- Jak minimalizovat projektová rizika.
- Proč jsou pro nás dodavatelé tak často zklamáním.
- Jak najít toho nejkompetentnějšího dodavatele.

Po absolvování školení budou účastníci znát:

- Základní principy přístupu a čtyři fáze metody BVA.
- V čem spočívá rozdíl oproti projektům, které nejsou realizovány s BVA.
- Praktickou přípravu a hodnocení zakázky dle nejlepšího poměru ceny a výkonu.
- Jak si vybrat nabídku s největší expertízou a kvalitou, aniž byste museli být experty v daném oboru.
- Jak využít pohovoru s klíčovými experty nabídky k ověření jejich nabídky.
- Jak nabídku pro BVA připravit a úspěšně prodat své kvality na 6 stranách A4.



Certifikát

Účastníci kurzu obdrží **certifikát B pro zadávání metodou BVA** vydaný jednou z nejrespektovanějších organizací v oblasti řízení nákupu, **NEVI Purspective** (Nizozemská asociace pro řízení nákupu). NEVI má k přístupu BVA licenci od Arizonské státní univerzity. Více informací o NEVI je k dispozici na tomto odkazu: nevi.nl/BVP

Program | Během dvoudenního školení projdeme jednotlivé fáze BVA:

Den	Časy	Témata
1. den	9:00 – 18:00	1: Filozofie a východiska 2: Příprava 3: Zadání (praktická případová studie)
2. den	8:00 – 16:00	4: Vyjasnění nabídek (praktická případová studie) 5: Realizace

Místo | Školení proběhne v Praze a Brně v prostorách našich členů:

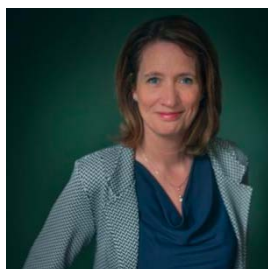
Město	Datum	Školitel	Adresa
PRAHA	23.–24. 10. 2025	Jeroen Van De Rijt	AK Havel & Partners, Vstup A, 7. patro Florentinum, Na Florenci 2116/15, Praha 1
PRAHA	6.–7. 11. 2025	Sicco Santema	AK Havel & Partners<, Vstup A, 7. patro Florentinum, Na Florenci 2116/15, Praha 1
BRNO	20.–21. 11. 2025	Wencke Heijblok	Sudop Brno Kounicova 688/26, Brno

Školitelé | Školení povede vždy pouze jeden expert:



Jeroen Van De Rijt je v Nizozemsku považován za *duchovního otce* přístupu BVA. Je spoluautorem nizozemské standardní učebnice o přístupu Best Value (*Prestatieinkoop*). Tato kniha se dostala do širšího výběru kandidátů na *Knihu roku v oblasti managementu* (2011). V roce 2013 tato kniha vyšla již potřetí. V roce 2016 kniha vyšla v překladech do polštiny a norštiny. Jeroen je také spoluautorem knihy případových studií *Best Value Werkt*, kterou vydalo Nizozemské sdružení pro BVA.

Jeroen má rozsáhlé zkušenosti (více než 60 projektů) jak z veřejné, tak i ze soukromé sféry. Jeho práci s projektovým týmem *Fast Track* agentury Rijkswaterstaat lze pro metodu Best Value v Nizozemsku považovat za průlomovou. Díky tomuto projektu agentura Rijkswaterstaat získala v roce 2012 nizozemské ocenění za nejlepší zadávání zakázek. Vedle toho Jeroen jako první zaváděl BVA do řady odvětví; je průkopníkem zavádění této metody například v informačních technologiích (Nizozemská daňová správa), sociálních službách (město Rotterdam) a zdravotnictví (Achmea).



Wencke Heijblok je odbornicí na kolaborativní uzavírání smluv a poradkyní, koučkou a lektorkou v oblasti BVA. Pomáhá organizacím s implementací BVA, pořádá prezentace, workshopy a školení na toto téma a má bohaté zkušenosti s koučováním veřejných i soukromých organizací v jejím praktickém uplatňování. Vedle velké i malé projekty v oblasti zadávání veřejných zakázek a výběrových řízení, poskytovala poradenství a/nebo školení více než 60 organizacím v oblasti aplikace přístupu BVA a vyškolila více než 750 účastníků v Nizozemsku i v zahraničí (včetně Norska, České republiky, Belgie a Koreje).

Díky rozmanitosti témat a organizací, ve kterých Wencke dohlížela na úkoly, se dokáže rychle přizpůsobit problémům a čerpat z široké škály praktických příkladů. Má rozsáhlé zkušenosti s facilitací rozhovorů a dialogů mezi klienty a dodavateli v rámci BVA a je dobře informována o právním rámci BVA v evropských výběrových řízeních. Je také obeznámena s aspekty organizačního rozvoje, které doprovázejí aplikaci BVA, a ve svých školeních a koučování se těmito aspekty přímo zabývá.

Mezi klienty, které úspěšně vedla a/nebo školila, patří: Ministerstvo infrastruktury, Gasunie (nizozemská státní společnost pro plynovou infrastrukturu), Vitens (největší vodárenská společnost v Nizozemsku), letiště Schiphol (hlavní smlouvy na správu a údržbu pozemní a letištní části), přístav Rotterdam, nizozemské železnice (NS), nizozemský správce železniční infrastruktury (Prorail), ministerstvo obrany, provincie Severní Holandsko, Fluvius (Belgie), The Watergroep (Belgie), vodohospodářský úřad (HHSK), velké stavební a inženýrské firmy a město Amsterdam.

Metriky

- Na straně klientů dohlížela na více než 60 zakázek s BVA, a to jak ve veřejném, tak v poloveřejném sektoru. Všechny její projekty byly dodány v rámci rozpočtu a na čas.
- Má zkušenosti s celou řadou témat, jako jsou: stavební a infrastrukturní projekty, správa a údržba infrastruktury, návrh a realizace technických instalací, údržba instalací, správa, údržba a výstavba přepravních potrubí, výstavba nového zařízení pro údržbu vlaků, ICT (systémy, správa pracovišť, outsourcing služeb, bezpečnost), facility služby (úklid, stravování), sociální služby.
- Na straně dodavatelů v soukromém sektoru dohlížela na více než 10 projektů BVA.
- Proškolila více než 750 lidí jak na národní, tak na mezinárodní úrovni.
- Publikovala článek v knize „Best Value werkt“ („Best Value funguje“)



Sicco Santema je profesorem v oboru *Network Design & Innovation* na *Delft University of Technology* a jako spolupracovník Best Value Group je také poradcem, koučem a trenérem v oblasti BVA. Spolu s Jeroenem van de Rijtem je spoluautorem všech čtyř nizozemských vydání knih o *Best Value Procurement* a autorem nizozemské knihy o *Best Value Sales*. V této oblasti publikoval více než 25 článků a přednesl více než 150 prezentací.

V rámci praktického uplatnění přístupu BVA Sicco dohlížel na více než 100 projektů, ať už se jednalo o výběrová řízení veřejných zadavatelů, nabídky dodavatelů nebo využití nástrojů BVA v soukromém sektoru. Díky širokému spektru projektů a organizací se Sicco dokáže přizpůsobit mnoha známým i neznámým situacím a pomocí praktických příkladů vysvětluje filozofii a uplatnění BVA. Je si také vědom dopadů používání BVA na společnost.

Mezi klienty, které úspěšně vedl a/nebo školil, patří zástupci organizací jako Oceanco a IHC (stavba lodí), Prorail (nizozemský železniční dopravce), ministerstvo dopravy a infrastruktury, velké stavební firmy (BAM, Heymans, TBI), město Eindhoven, potravinářský sektor, logističtí dodavatelé a výrobci.

Metriky

- Dohlížel na více než 100 projektů s BVA na straně zadavatele i na straně účastníka řízení, a to jak ve veřejném, tak soukromém sektoru. Všechny projekty byly dodány v rámci rozpočtu a na čas.
 - Má zkušenosti v mnoha odvětvích: stavebnictví a infrastruktura, stavba lodí, vzdělávání, potravinářství, zemědělství, výroba, ICT systémy a facility služby.
 - Pracoval na obou stranách zadávacích řízení, jak na straně veřejného i soukromého sektoru.
 - Vzdělával a školil více než 1 500 lidí, a to jak na národní, tak na mezinárodní úrovni.
 - Je spoluautorem čtyř vydání nizozemské knihy o zadávání veřejných zakázek prostřednictvím BVA.
 - Publikoval 25 článků o BVA.
-

Účastníci

Předpokládané složení účastníků: 50 % veřejný sektor | 50 % soukromý sektor v očekávaném zastoupení:

- » státní správy a municipalit,
- » investorů, správců a provozovatelů veřejné infrastruktury,
- » projektant-inženýrských a stavebních společností,
- » poradenských a konzultačních společností,
- » dalších subjektů soukromého sektoru.

Jazyk

Angličtina se simultánním tlumočením do češtiny.

Cena

Účastnický poplatek zahrnuje dvoudenní školení a občerstvení a bude účtován se sazbou 21 % DPH. Cestovní a ubytovací náklady nejsou zahrnuty v ceně.

	Kč bez DPH	Kč s DPH
Členové ARI	27 934	33 800
Veřejný sektor	28 760	34 800
Ostatní	30 413	36 800

Registrace

Registrace > www.ceskainfrastruktura.cz/akce

- » Zaregistrujte se co nejdříve, počet míst je limitovaný 12 účastníky na školení.
- » Úspěšnou registraci vám potvrdíme do 48 hodin na váš email.



Kontakt

Gabriela Švancarová, Public Relations
m: +420 724 930 929, e: office@ceskainfrastruktura.cz

Adresa

Asociace pro rozvoj infrastruktury, z.s.
IČO: 26671395 | DIČ: CZ26671395
Kancelář: Visionary, Plynární 1617/10, 170 00 Praha 7, Scott Weber, 6. patro
Sídlo: Václavské náměstí 2132/47, 110 00 Praha 1
www.ceskainfrastruktura.cz

Sledujte nás

Náš web: www.ceskainfrastruktura.cz
Facebook: www.facebook.com/CzechInfra
LinkedIn: www.linkedin.com/company/czech-infrastructure-association



Asociace pro rozvoj infrastruktury (ARI) působí jako think-tank soukromého sektoru pro oblast veřejné infrastruktury sjednocující zájmy a názory více než 50 významných dodavatelů a institucí, jako jsou projekt-inženýrské kanceláře, stavební firmy, investoři, banky a konzultanti. **ARI prosazuje jasná pravidla** plánování, veřejného zadávání a řízení transparentních smluvních vztahů **podle osvědčené mezinárodní dobré praxe**, která umožní udržitelný a efektivní dlouhodobý rozvoj veřejné infrastruktury. ARI vydává stanoviska a publikace, pořádá odborné diskuse a kulaté stoly za účasti zahraničních expertů, ministrů a zástupců investorských organizací v oblasti veřejné infrastruktury a veřejného zadávání > www.ceskainfrastruktura.cz.