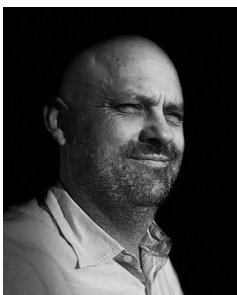


# Modely financování vysokorychlostních železnic v Evropě



**Lionel Leullier**

*odpovědný za finanční aspekty smluv o PPP, SNCF Réseau*



# Přehled

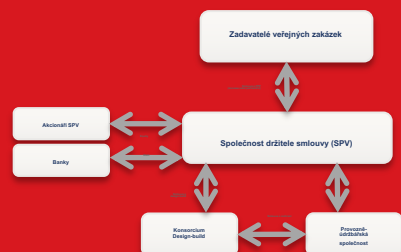
1

Projekty PPP společnosti SNCF Réseau



2

Organizace a role v projektech PPP



3

Zpětné vazby a body bdělosti



4

Rozložení rizik v provozní fázi



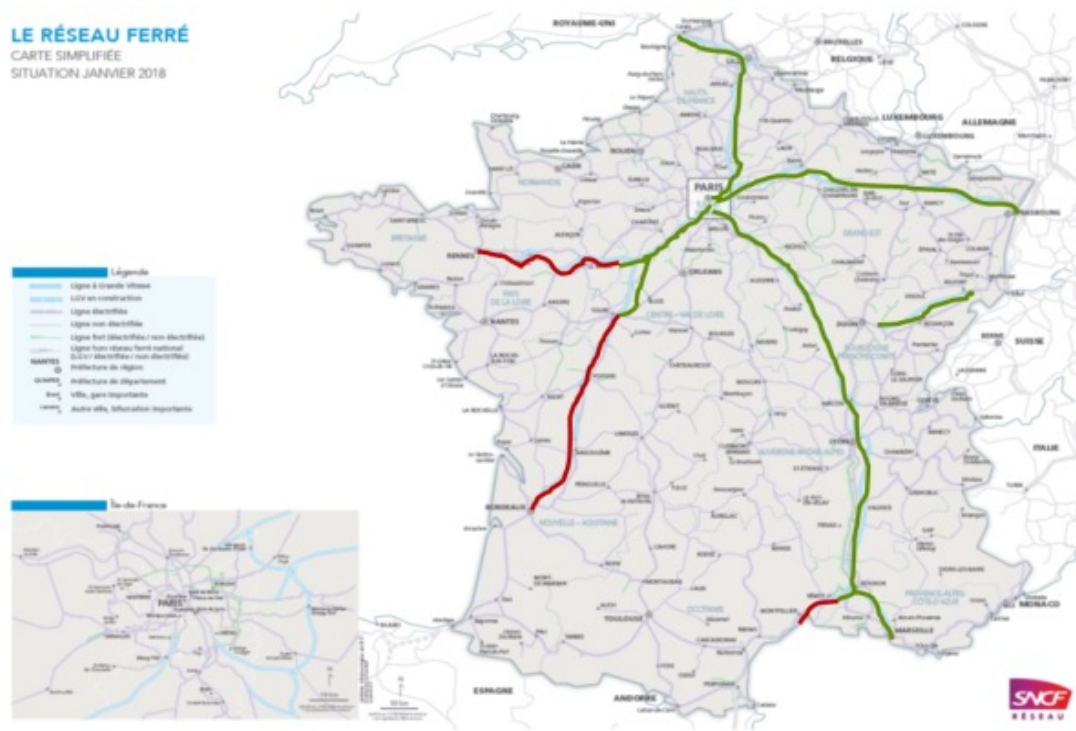
5

Budoucnost ...



# PPP projekty SNCF Réseau

## Linky VRT v koncesi a PPP



LGV SEA: 302 km a Paříž-Bordeaux 2h

LGV BPL: 180 km a Paříž-Rennes 1h30

Ligne Mixte CNM: 80 km a Paříž-Montpellier 3h



## Systemy

Telekomunikace (GSM-Rail)



## Montpellier Sud-de-France Stanice

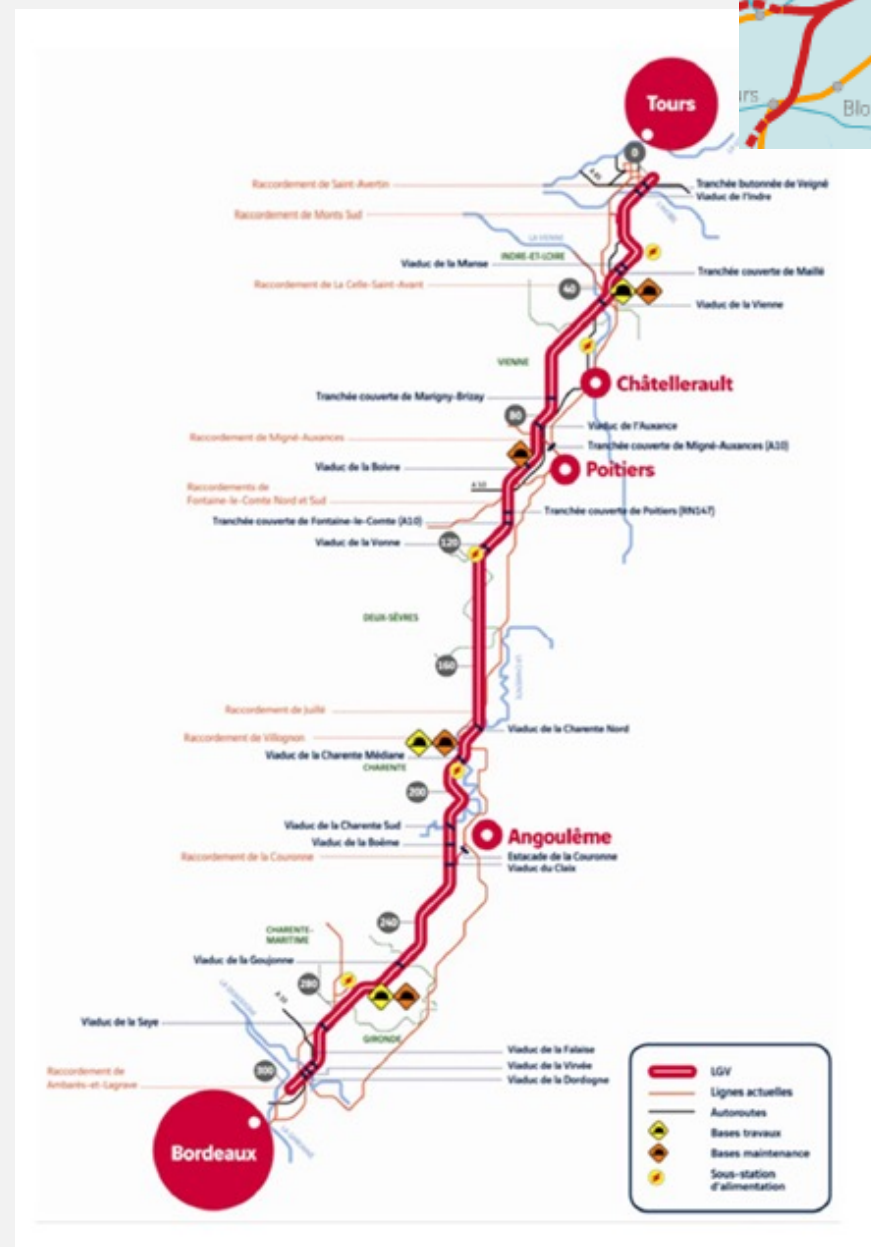
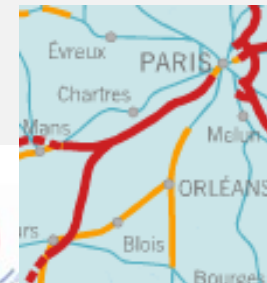


# Projekty PPP společnosti SNCF Réseau - typ smlouvy

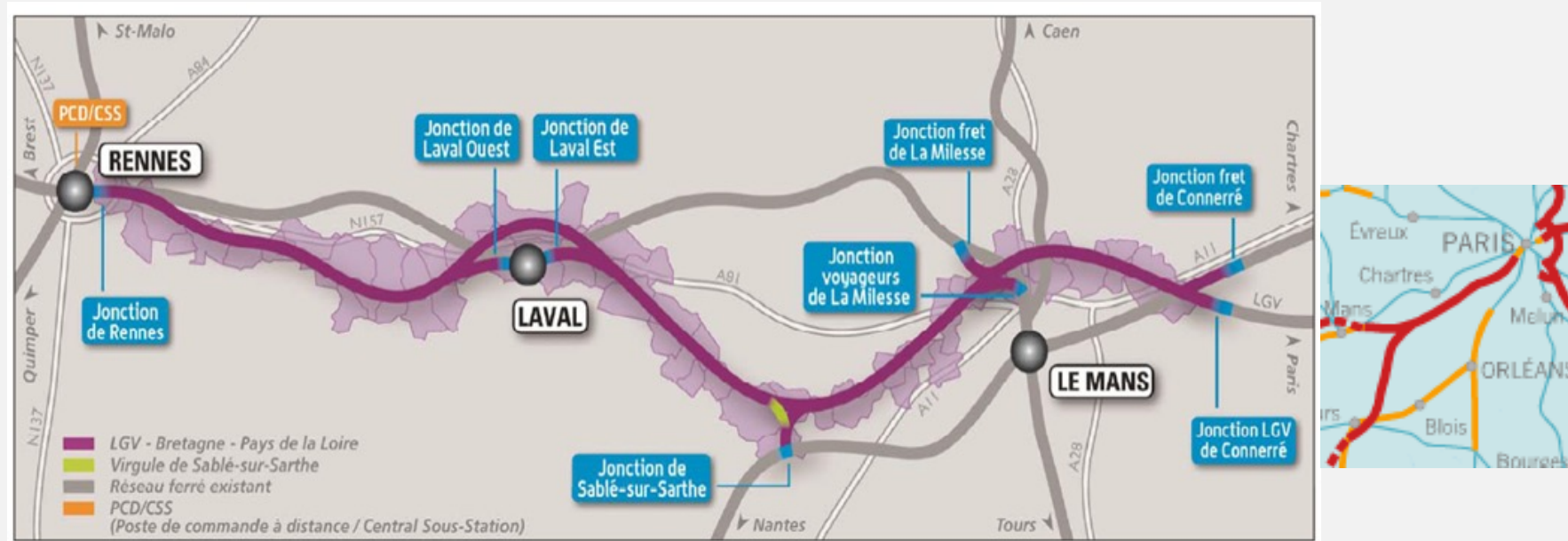
Project	Type of contract	Amount	Duration
GSM-R	PPP	1 500 M€	15 years
SEA HSL	Concession	8 000 M€	50 years
BPL HSL	PPP	3 400 M€	25 years
NM Bypass	PPP	1 800 M€	25 years
Montpellier station	PPP	100 M€	15 years

# VRT Sud Europe Atlantique

- 302 km
- Otevření v červenci 2017
- 2h 5m Paříž - Bordeaux místo 3h
- Koncesní smlouva se společností LISEA podepsaná v červnu 2011
- Poplatky za přístup na trať placené společnosti LISEA
- Doba trvání 50 let



# VRT Bretagne Pays de Loire



- 182 km
- Otevření v červenci 2017
- 1h30m z Paříže do Rennes místo 2h
- Smlouva o PPP podepsaná s ERE v červenci 2011 na 25 let.

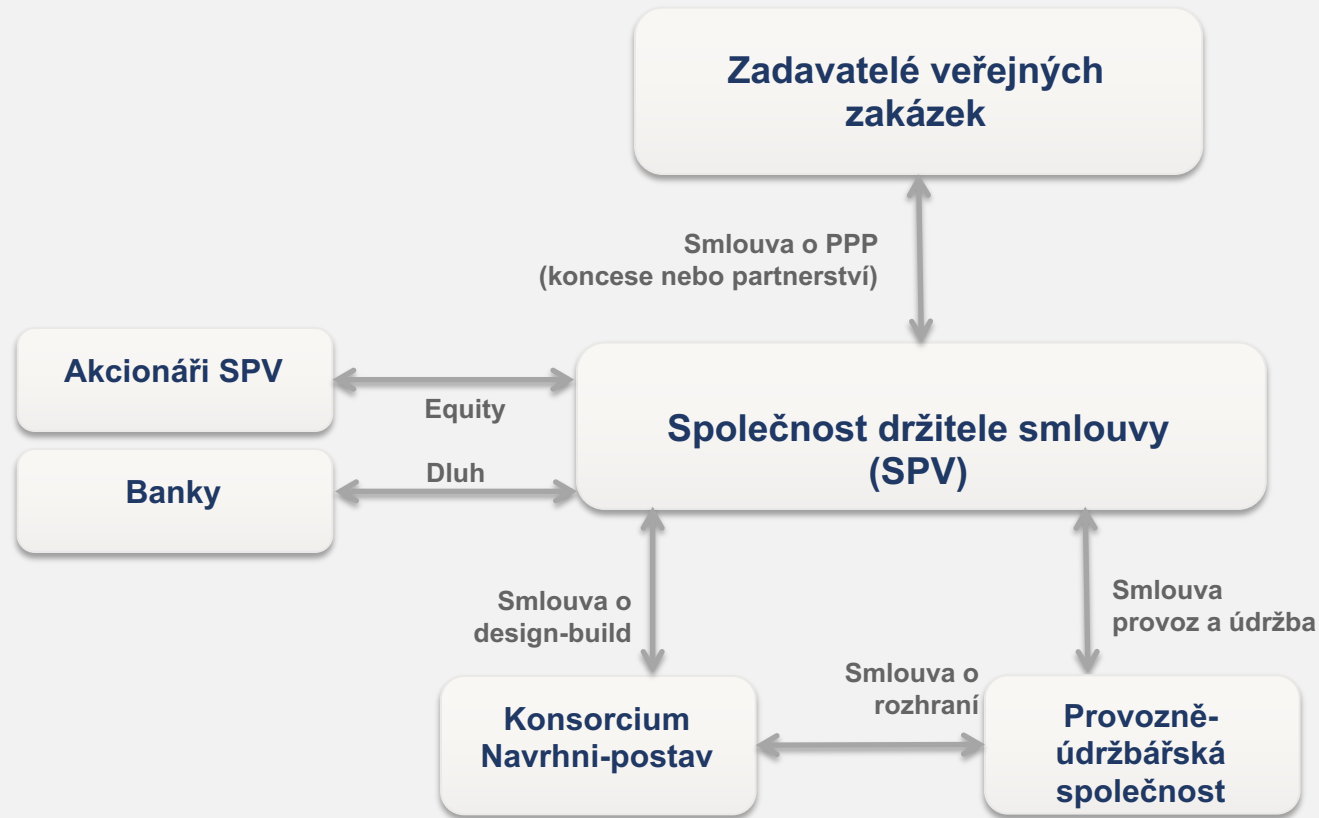
# VRT CNM & Fret line

- 80 km de ligne nouvelle composée :
  - D'une ligne mixte
  - D'une liaison fret
- 2 gares nouvelle



- 80 km
- Otevření prosinec 2017
- 3h z Paříže do Montpellier místo 3h30m
- Smlouva o PPP podepsaná s OCVIA v červnu 2012 na 25 let.

# Organizace a role v projektech PPP



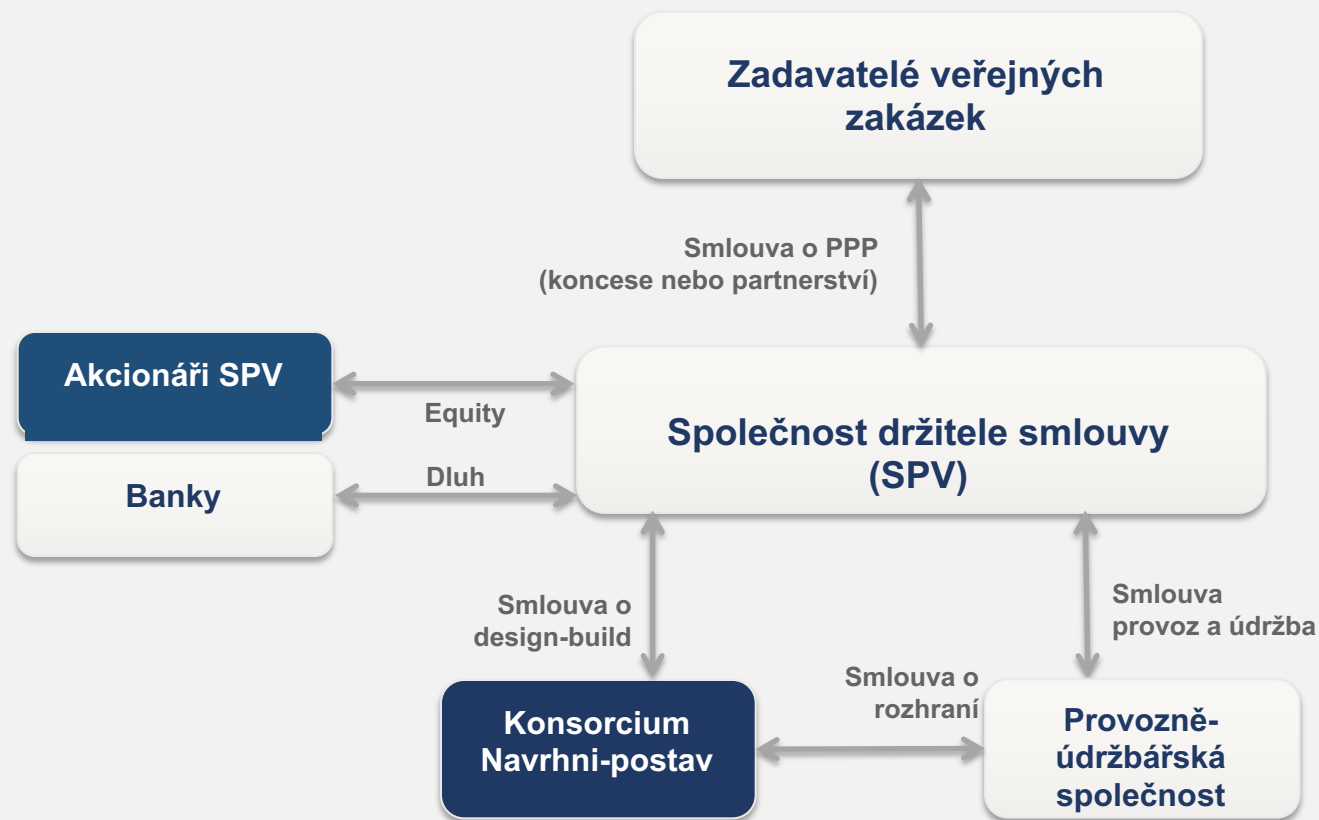


# Organizace a role v projektech PPP



- Silný veřejný orgán ve fázi výstavby, ale i v provozní fázi je nutný.
- Silná smluvní dokumentace (experimentální smluvní manažeři)

# Organizace a role v projektech PPP



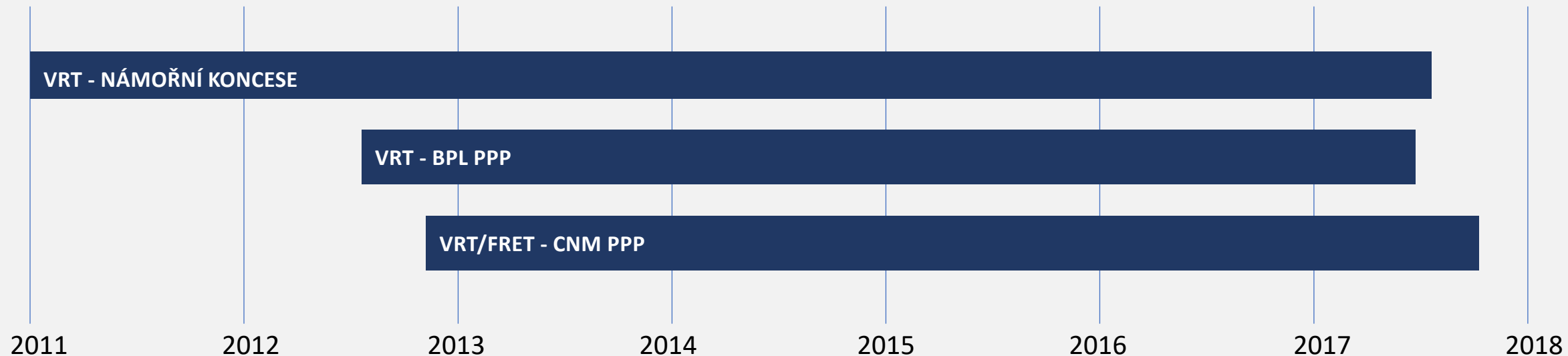
- Dlouhodobý partner je nezbytný, nejen konstruktér.
- Respektování nákladů ovlivňuje ziskovost projektu pro akcionáře.

# Organizace a role v projektech PPP



- Banky pro financování
- Zásadní úloha bank při dodržování termínů dokončení prací

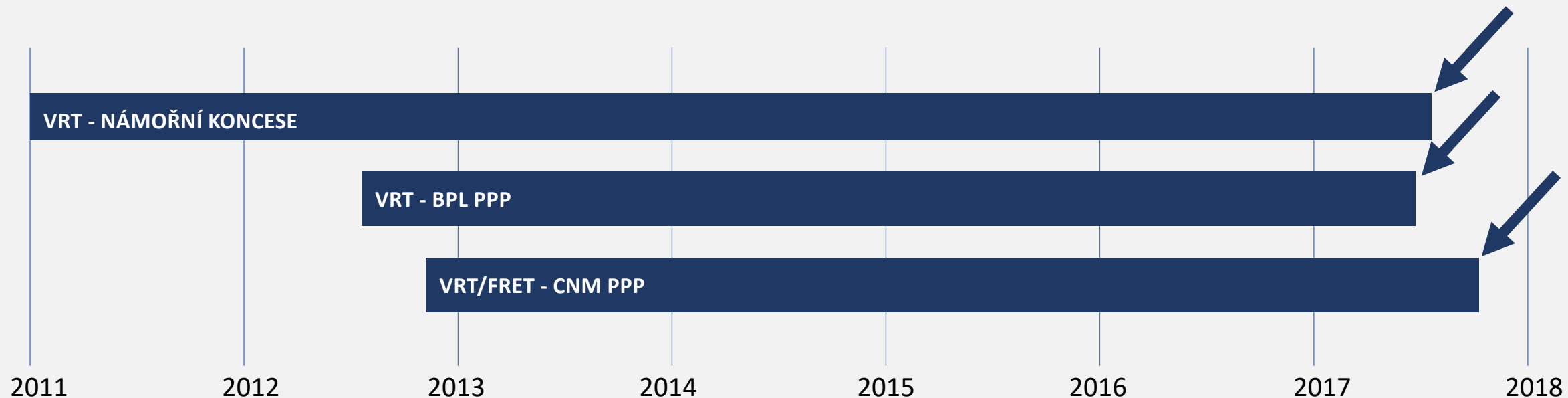
# Exp. Zpětná vazba : 3 VRT ve stejnou dobu



**PPP a koncesní smlouvy  
nám daly příležitost vybudovat  
3 hlavní projekty současně**



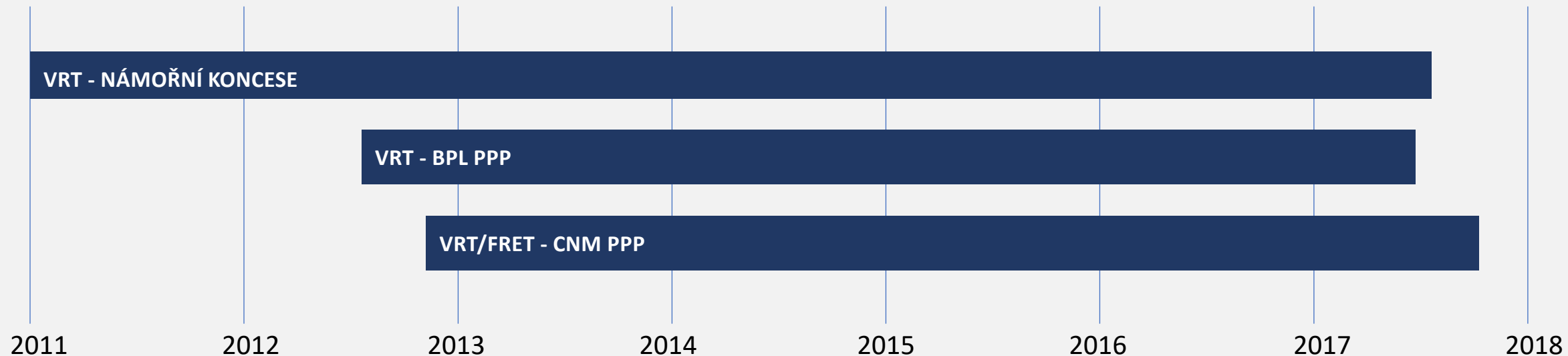
# Exp. Zpětná vazba : striktní dodržování termínů



**PPP a koncesní smlouvy  
mají velký vliv na dodržování termínů**



# Exp. Zpětná vazba



PPP a koncesní smlouvy nám dávají  
možnost optimalizovat projekty:  
najít dobrou arbitráž mezi termíny a náklady



# Rozložení rizik v provozní fázi



Správná distribuce rizik:  
Hlavní téma pro  
PPP a koncesní smlouvy



# Zaměření na témata pro distribuci rizik v provozní fázi

- **BEZPEČNOST**
  - Schvalovací proces
  - Správa rozhraní
- **NEFUNKČNOST OSY V PROVOZU**
  - Sankce a více
- **ZMĚNY SMLOUVY**
  - Proces evoluce v horizontu 25/50 let
- **POJIŠTĚNÍ**
  - Pojištění kryje zbytkové riziko, které není kryto smluvními stranami.
  - Obtíže při předvídání změn na pojistném trhu



Kvalita zaměstnanců zadavatele je klíčovým faktorem ...  
a dlouhodobé personální zajištění

**Pro dlouhodobé projekty  
potřebujete dlouhodobé personální zajištění**

# Kontaktní údaje

<b>Název</b>	<b>Lionel Leullier</b>
Pozice	Odpovědnost za finanční aspekty oddělení PPP a koncesí.
Firma	SNCF Réseau
E-mail	Lionel.leullier@reseau.sncf.fr
Webové stránky	<a href="https://www.sncf-reseau.com/en">https://www.sncf-reseau.com/en</a>

**Děkujeme za pozornost.**

**Více informací > [www.ceskainfrastruktura.cz](http://www.ceskainfrastruktura.cz)**



**Vysokorychlostní železnice v Evropě a soukromý kapitál**  
Možnosti uzavírání smluv a financování české vysokorychlostní železnice  
Mezinárodní fórum | 9. června 2023 | Praha | © ARI 2023

