



# Důsledný investiční proces

*Tomáš Janeba | 6. prosince 2022*



**ASOCIACE  
PRO ROZVOJ  
INFRASTRUKTURY**





## 3 paralelní procesy přípravy investičního projektu

### 1 Proces ekonomicko-právní

0. **Fáze: Identifikace potřeb**  
Strategický plán + Akční plány
1. **Fáze: Identifikace projektu**  
Projektový záměr
2. **Fáze: Posouzení proveditelnosti**  
Studie proveditelnosti
3. **Fáze: Příprava projektu**  
Zadávací a smluvní dokumentace
4. **Fáze: Výběr dodavatele**
- 5a. **Fáze: Výstavba**
- 5b. **Fáze: Provoz a údržba**
6. **Fáze: Vyhodnocení**

### 2 Proces sociálně-environmentální

- **SEA:** Strategické posouzení vlivů koncepčních dokumentů na ŽP
- **EIA:** Posouzení vlivů investičních záměrů na ŽP
- **HIA:** Posouzení vlivu na lidské zdraví (obvykle součástí SEA a EIA )
- **IPPC:** Integrovaná prevence a omezování znečištění
- **AA:** Posouzení vlivu na území soustavy Natura 2000
- **Stav vodního útvaru**
- **TAXONOMIE / Klimatické prověření**

### 3 Proces technicko-inženýrský

0. **Fáze: Ověření možnosti území**  
Vyhledávací studie
1. **Fáze: Příprava projektu**  
Investiční záměr + Studie
2. **Fáze: Umístění stavby**
3. **Fáze: Stavebního povolení**  
Majetkoprávní příprava
4. **Fáze: Výběr dodavatele**
- 5a. **Fáze: Výstavba**
- 5b. **Fáze: Provoz a údržba**

# Nehledě na fázi přípravy, rozumíte svému projektu?

1

## Porozumět potřebám a možným řešením

- Identifikace **problémů**
- Vznik **strategického plánu** jaké **cíle** chceme naplnit a jaká **opatření** potřebujeme
- Jaké jsou možnosti dostupných **řešení**?
- Hledání **synergií** - naplní jeden projekt více cílů?
- Identifikace **konkrétních projektů** a jejich cílů
- **SECAP**: Akční plán pro udržitelnou energii a klima

2

## Porozumět projektu, jeho hodnotě a rizikům

- Známe **cíle projektu**?
- Jaké **potřeby** naplňuje?
- Známe **rizika** projektu?
- Umíme je **řídit**? Kdo jiný?
- Máme **zkušenosti** a **kapacitu** ho zrealizovat?
- Jaký **význam** a **hodnotu** má pro nás?
- Má potenciál **inovací**?
- Má potenciál **příjmů**?
- Je **udržitelný** a **odolný** proti různým rizikům?

3

## Porozumět možnostem financování

- Veřejné zdroje
- Dotační zdroje
- Finanční nástroje
- Multilaterální banky
- NRB/NRF
- Soukromé zdroje
- Projektové financování
- Blending více zdrojů
  
- Cena a délka splatnosti
- Náročnost, cena a podmínky financování

4

## Porozumět možnostem realizace a zadání

- Vlastní zajištění
- **Design-Build**
- Smlouva na provoz
- **Úspory energií s EPC**
- Dlouhodobý pronájem
- Společný podnik
- **PPP**
- Prodej/Privatizace

Zdroj: Asociace pro rozvoj infrastruktury

# Možnost ovlivnit výsledek projektu s jeho rostoucími výdaji klesá

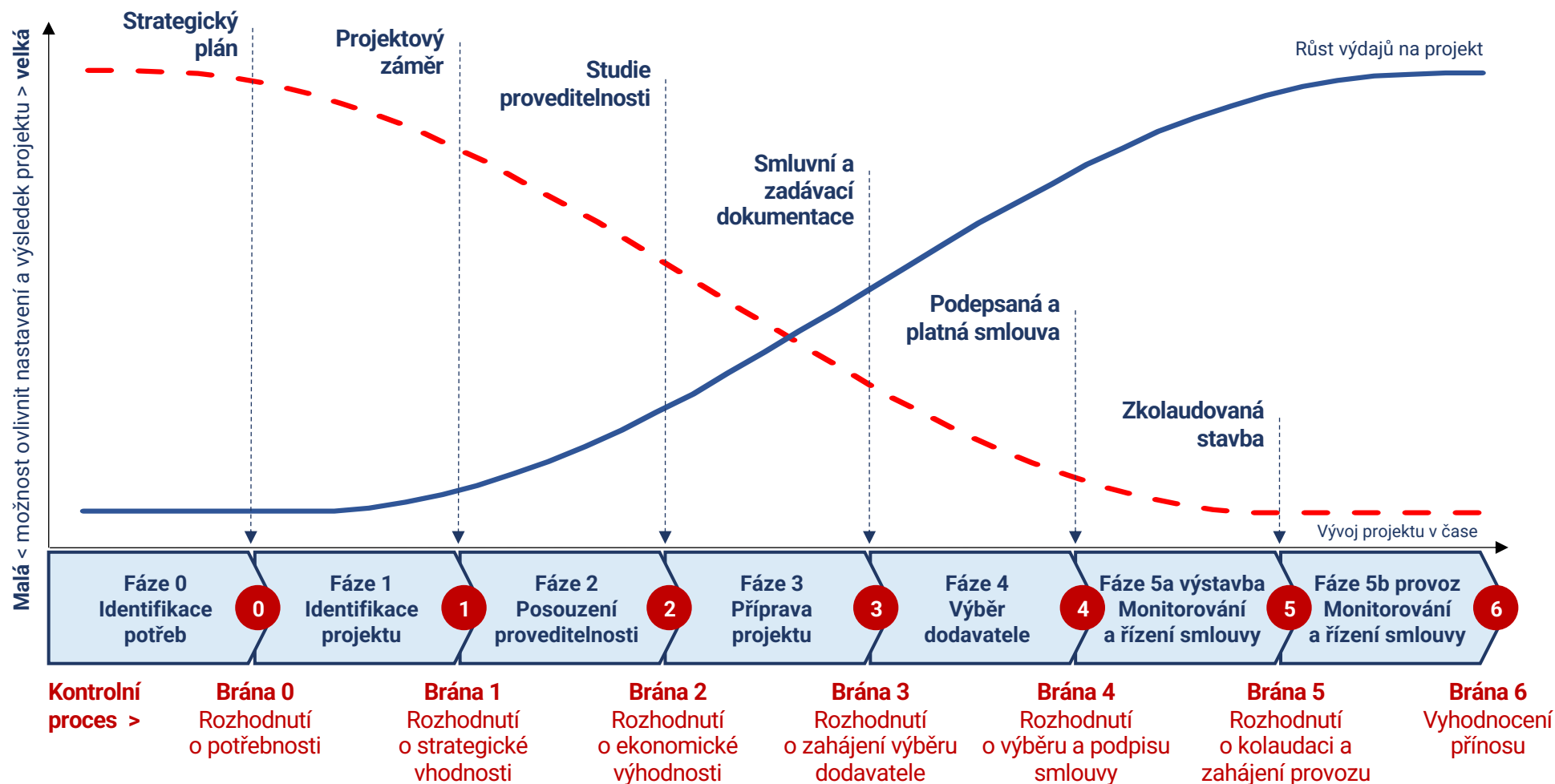


Schéma zpracováno Asociací pro rozvoj infrastruktury

Než se vrátet v přípravě projektu o -3 let ...

Jdete si do banky pro úvěr  
**„A máte projekt v souladu s EU Taxonomií?“**

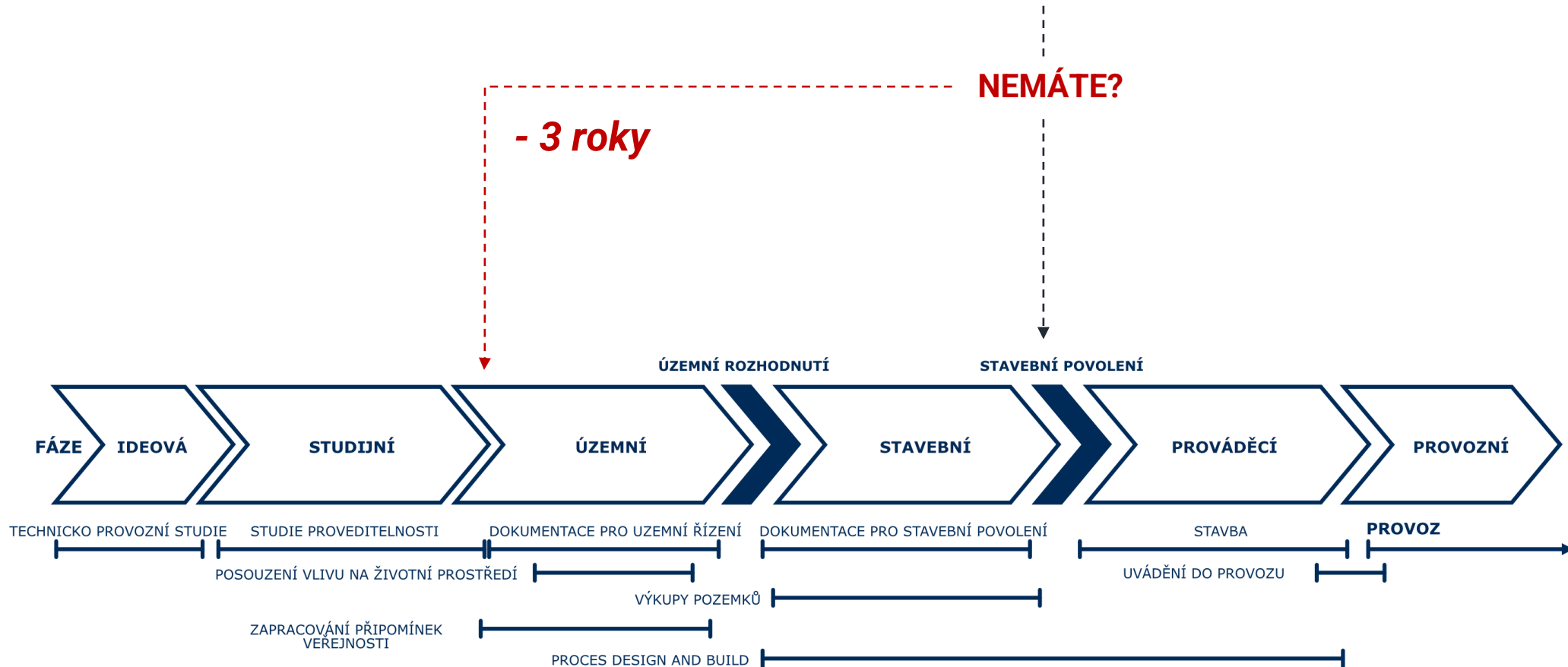


Schéma procesu přípravy Správa železnic

... je už dnes lepší myslet dopředu 3+ let

Půjdete si pro úvěr?

Neignorujte  
Předvídejte!

+ 3  
roky



Schéma procesu přípravy Správa železnic





# ARI přináší budoucnost

**Tomáš Janeba**  
prezident ARI

m: 606 640 251

e: [tomas.janeba@ceskainfrastruktura.cz](mailto:tomas.janeba@ceskainfrastruktura.cz)

[www.ceskainfrastruktura.cz](http://www.ceskainfrastruktura.cz)

[www.zelena-mesta.cz](http://www.zelena-mesta.cz)