

Potřeba zavést hodnocení kvality u veřejných zakázek v ČR a SR



KOOPERACE mezi zadavatelem a dodavatelem je současný světový trend zvyšující efektivitu stavebnictví

*“One of the most important lessons in the industry is that **projects are most successful if there’s a cooperative approach from the very beginning.**”*

The London Olympics were designed in the way, that the supply chain is aligning on the same side of the table than the Olympics authority.

*And this spirit, from the very beginning has made sure that at the end, this project came **below budget and ahead of time.**”*

About London Olympics

Krueger, CEO, Atkins

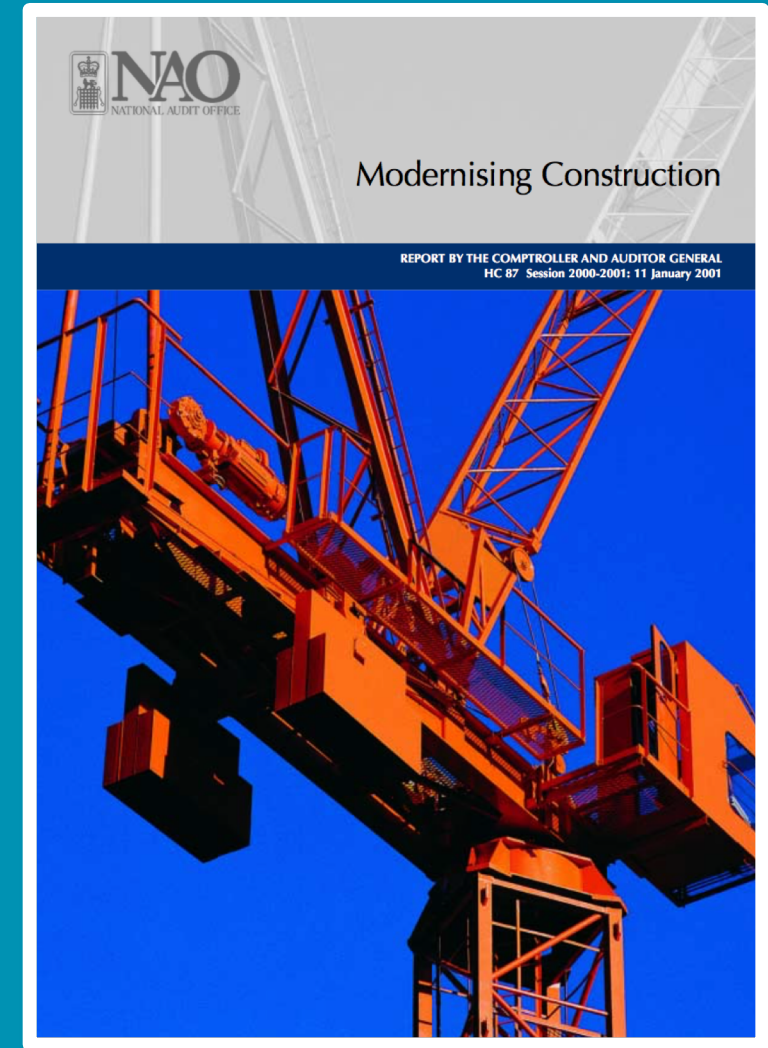
McKinsey’s Global Infrastructure Initiative – Singapore Summit 2017



Nejlevnější cena vede ke konfliktům

Velká Británie, 2001: Vybrané závěry zprávy Modernising Construction, NAO

- ➔ „Poslední zjištění odhalila, že jedním ze zásadních nedostatků současného stavu je **vzájemný „nepřátelský“ přístup** státních investorů, projektantů, stavebních dodavatelů a jejich subdodavatelů ...
- ➔ ... tento stav je způsoben **příliš velkým důrazem na nejnižší cenu při zadávání a hodnocení nabídek.**“
- ➔ „Zkušenosti ukazují, že **akceptování nejnižší cenové nabídky není ekonomicky výhodné**, ani z pohledu konečné stavební ceny, ani z pohledu celoživotních a provozních nákladů. **Více pozornosti by se mělo věnovat posouzení ceny a kvality nabídky z pohledu celoživotních nákladů a kvality dodavatele.**“
- ➔ „Vztahy mezi stavebními dodavateli a státními institucemi byly často **konfliktní a bez vzájemné důvěry**, což přispělo ke špatnému výsledku.“
- ➔ „Zadavatelé a dodavatelé **by měli společně hledat způsoby řešení problémů**, snižování časových prodlev a navýšení rozpočtů a eliminovat plýtvání prací a materiálem.“



Zakázku nedávej nejlevnějšímu, ale nejvýhodnějšímu

Německo, 2015: Doporučení vládní Komise pro reformu výstavby velkých projektů

- ① Kooperativní plánování v týmu
- ② Napřed plánuj, potom stav
- ③ Řízení rizik a jejich podchycení v rozpočtu
- ④ **Zakázku udělit uchazeči, který nabízí nejlepší hodnotu za peníze, NE TOMU NEJLEVĚJŠÍMU**
- ⑤ Kooperativní partnerství v rámci projektu
- ⑥ Mimosoudní urovnávání sporů
- ⑦ Povinné posouzení hodnoty za peníze
- ⑧ Jasné procesy a odpovědnosti – expertní centra
- ⑨ Větší transparentnost a důkladnější kontrola
- ⑩ Použití digitálních metod – BIM



Zakázku nedávej nejlevnějšímu, ale nejvýhodnějšímu

Slovensko, 2015: Doporučení vládní Komise pro reformu výstavby velkých projektů

➡ „txt



DEVELOPING ADMINISTRATIVE
CAPACITY FOR PUBLIC PROCUREMENT
IN THE SLOVAK REPUBLIC:
A TRAINING ACTION PLAN FOR 2016-2019



Problematická efektivita veřejného zadávání

