



2014: ROK ZMĚN v dopravní infrastruktuře

panelová diskuze

Národní konference o české infrastruktuře

16. dubna 2014



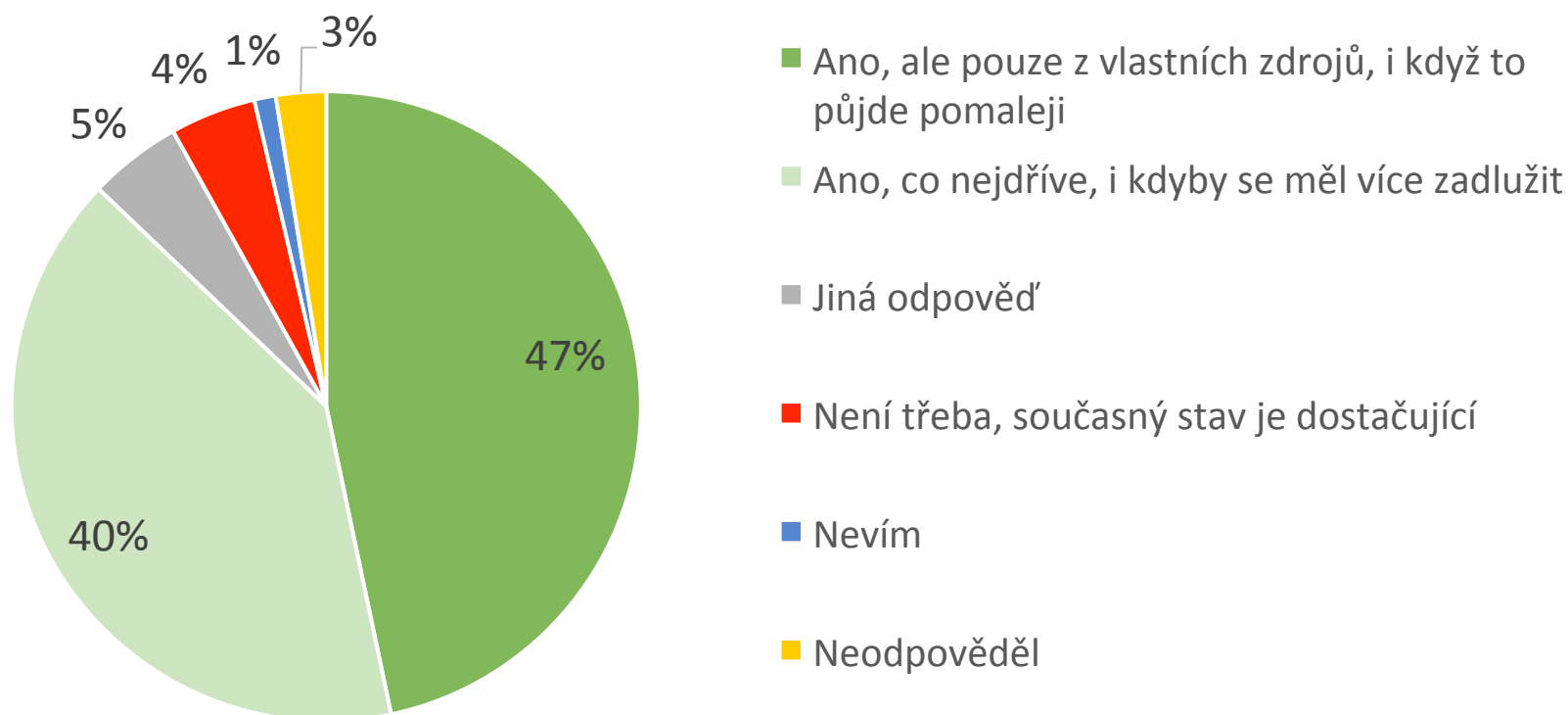
**ASOCIACE
PRO ROZVOJ
INFRASTRUKTURY**

Výzkum mínění odborné veřejnosti

2. Silniční a dálniční infrastruktura státu



2.3 Měl by stát dostavět dálniční síť a zajistit napojení na okolní státy?



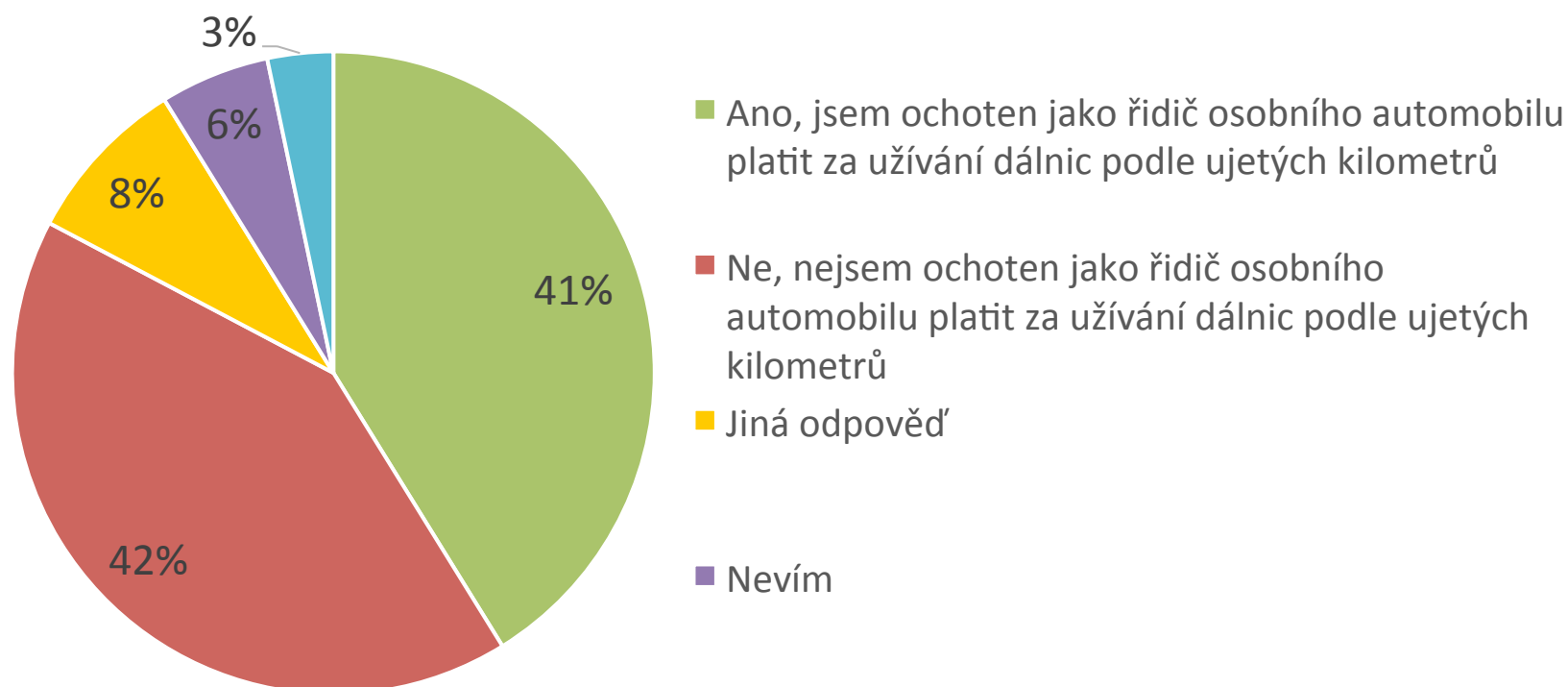
- **87%** zdůrazňuje dostavění a napojení dálniční sítě na okolní státy
- názory zda z vlastních zdrojů nebo zvýšením zadlužení pro urychlení jsou vyrovnané

Výzkum mínění odborné veřejnosti

2. Silniční a dálniční infrastruktura státu



2.4 Měl by stát rozšířit elektronické mýto i na osobní automobily za účelem získání nových investičních prostředků pro další rozvoj dopravní infrastruktury? Řidiči osobních aut by platili podle počtu ujetých kilometrů po dálnicích a vybraných rychlostních komunikacích.



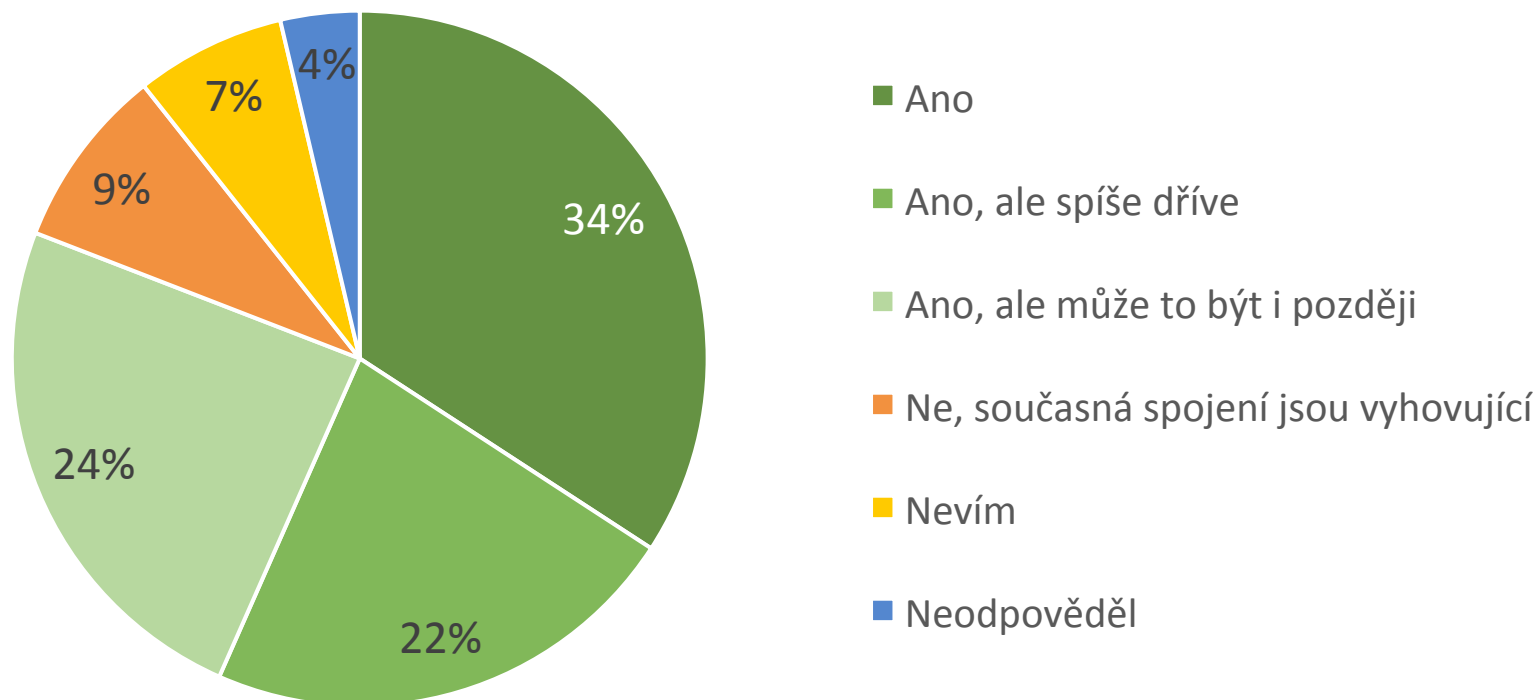
ochotna a neochota platit výkonové zpoplatnění u osobních aut je **50% : 50%**

Výzkum mínění odborné veřejnosti

3. Železniční infrastruktura státu



3.3 Potřeba spojení s evropskými městy prostřednictvím vysokorychlostních tratí v horizontu 20 let?



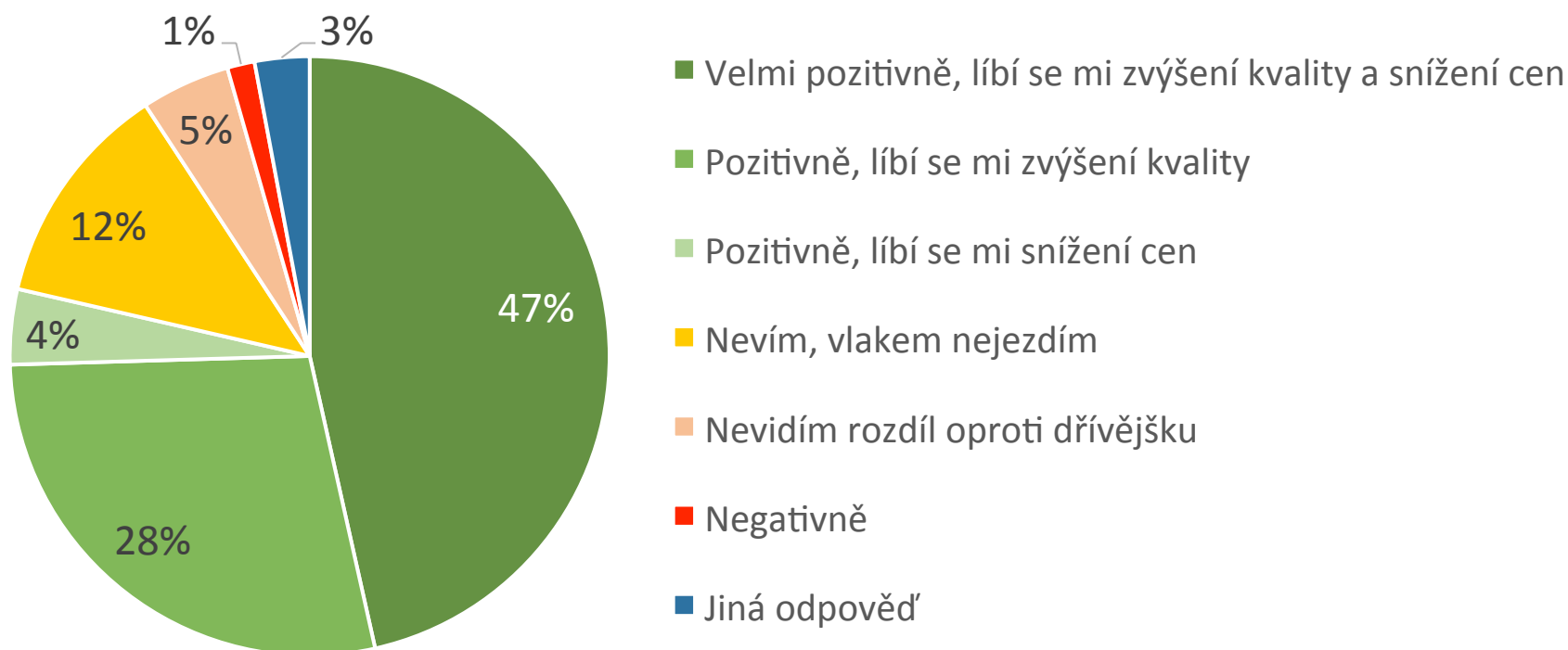
- **81%** přiznává potřebu spojení vysokorychlostních tratí s okolními evropskými městy
- **56%** preferuje do 20 let nebo i dříve

Výzkum mínění odborné veřejnosti

3. Železniční infrastruktura státu



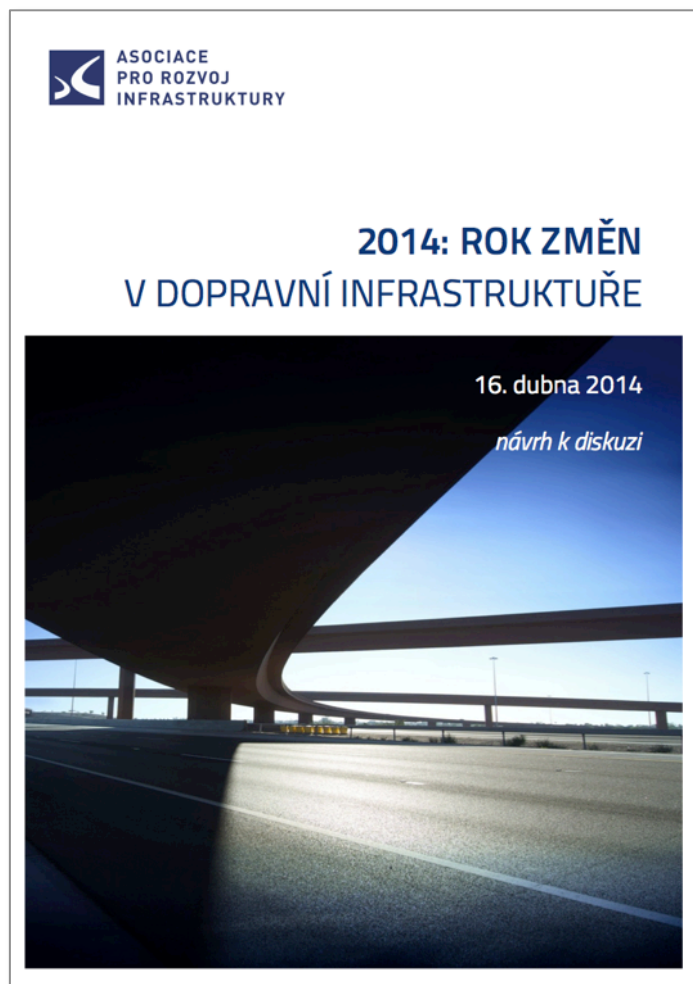
3.2 Zavedení konkurenčního prostředí v osobní železniční dopravě?



80% hodnotí pozitivně zavedení konkurenčního prostředí v osobní železniční dopravě

2014: Rok změn v dopravní infrastruktuře

Návrh ARI k diskuzi o nutnosti a způsobu provedení změn v oblasti infrastruktury



ARI doporučuje:

- ① Změnit přístup
- ② Přijmout závaznou koncepci a akční plán
- ③ Zajistit stabilní a dostatečné financování
- ④ Posílit roli státu
- ⑤ Zefektivnit a zrychlit veřejné zadávání
- ⑥ Posílit význam projekt-inženýrské činnosti
- ⑦ Zefektivnit řízení stavební realizace
- ⑧ Zlepšit obnovu/údržbu stávajícího majetku

1. Změnit přístup

Musíme opustit zažitá předsudky?



1.1 Jaký je cíl státu a veřejného zadávání?

Politické cíle = veřejná infrastruktura jako základ konkurenceschopnosti a kvality života

Správný hospodář – neplýtvat, maximalizovat hodnotu za veřejné prostředky

1.2 Co chce a potřebuje stát = MDČR?

Chce vidět **výsledky** – potřebuje bezproblémové a fungující prostředí

Kvalitní řešení za **nejlepší cenu** měřeno celoživotními náklady a životností

Efektivní a konkurenční dodavatelský trh

Inovaci, moderní řešení a technologie = to posouvá moderní společnost vpřed

1.3 Co chtějí a potřebují dodavatelé?

Prostředí pro udržitelné podnikání, vytváření zisku, plánování kapacit

Vhodný prostor a prostředí pro práci, nápady a optimalizaci řešení

2. Přijmout závaznou koncepci a akční plán

Potřebujeme dlouhodobou vizi? Jak ji prosadit do akce?



2.1 Dlouhodobá vize a jasný plán

Princip střednědobé stability, závaznosti a vymahatelnosti

Strategická koncepce s výhledem 20-30 let

Akční plán na 5-7 let > definuje projekty veřejného zájmu

Dopravní sektorové strategie jako dobrý základ?

2.2 Plánování investičních priorit

Kontinuální proces strategického plánování, cost-benefit analýzy scénářů

Úzká spolupráce státní, soukromé a akademické sféry > inovativní platformy

Kvalitní koncepce musí navrhnout nezbytné projekty, synergické efekty

3. Otázka na publikum

Akční plán



Potřebuje ČR akční plán rozvoje DI (5 letý), který bude pro MDČR, SFDI a investorské organizace závazný a vymahatelný?

- A) Plán by měl být schválen Parlamentem, ať je stabilní a nepodléhá častým změnám
- B) Plán může být vydán MDČR a schválen vládou jako je tomu dnes, to dostačuje
- C) Kdo plán schválí není důležité

3. Zajistit stabilní a dostatečné financování

Teď má SFDI finančních zdrojů dost, ale co za rok?



3.1 STABILIZACE > Mandatorní střednědobé financování Akčního plánu

Současné jednoleté rozpočtování > jaké jsou praktické zkušenosti?

Střednědobé mandatorní rozpočtování zvýší efektivitu?

3.2 DOSTATEK > Zefektivnit a následně optimálně využít všechny zdroje

ARI: více peněz až potom co zefektivníme prostředí, procesy a činnosti

Budoucnost je v kombinaci národních zdrojů, EU dotací a soukromých zdrojů

Různé typy projektů jsou vhodné na různé způsoby financování

Využijeme soukromý kapitál na dostavbu dálniční sítě?

4. Posílit roli státu

Stát = profesně a odborně silný partner



4.1 Zavést kvalitní procesní řízení a kontrolní procesy

Kontrolní proces bran > nezávislost přezkumu stavu přípravy a realizace, vyhodnocení

Expertní agentura státu na řízení velkých projektů > jednotné know-how, metodika

Národní projektoví manažeři > jeden člověk, jeden projekt, přímá odpovědnost

4.2 Zajistit kvalitní odborníky = profesionalizace investorských organizací

Kvalita investorských organizací = „je to o lidech“? Dostatečný počet a odbornost?

4.3 Stát musí moderovat odbornou diskuzi

Společný zájem = společné problémy

Potřebujeme prostor pro společnou diskuzi, výměnu názorů, řešení sporů

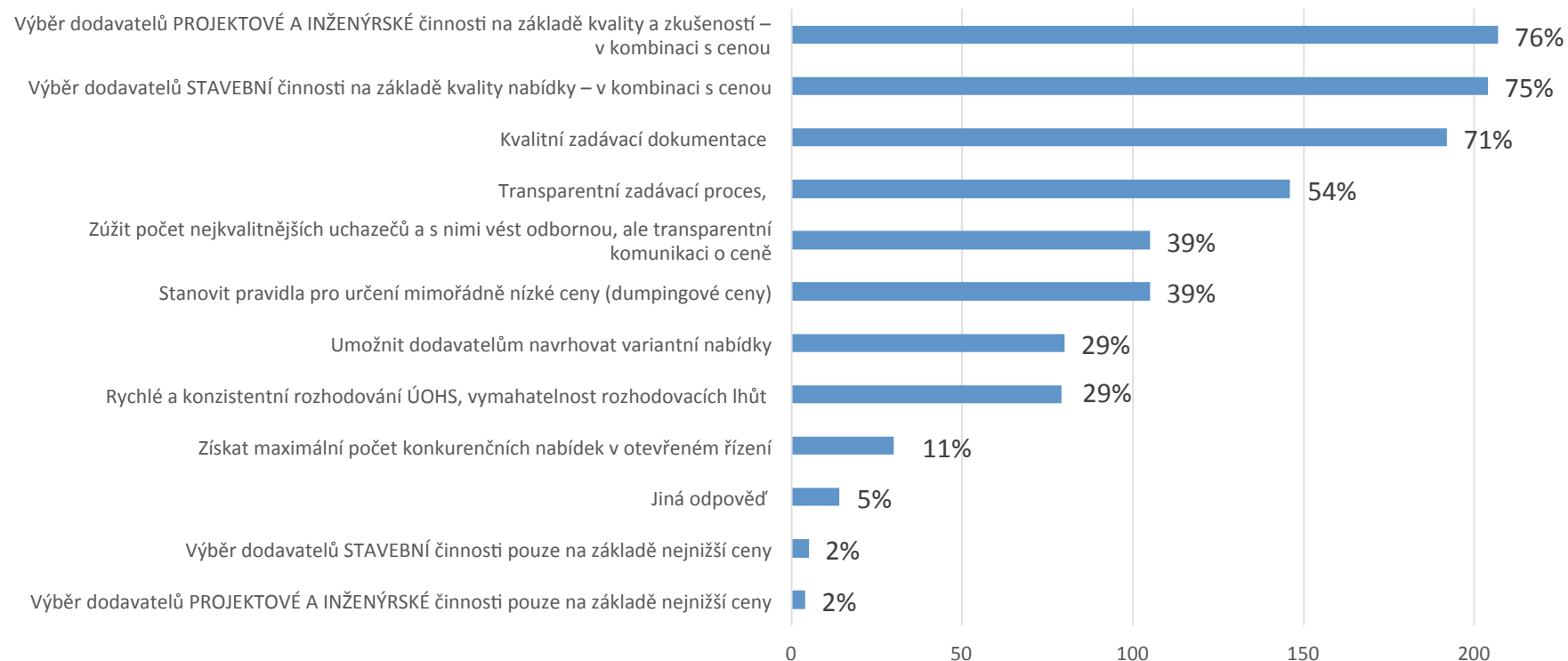
Tematické panely: A) Projektování B) Výstavba C) Financování

Výzkum mínění odborné veřejnosti

4. Efektivita a hospodaření investičního procesu státu



4.4 Nejdůležitější předpoklady pro efektivní zadávání veřejných zakázek v oblasti veřejné infrastruktury?



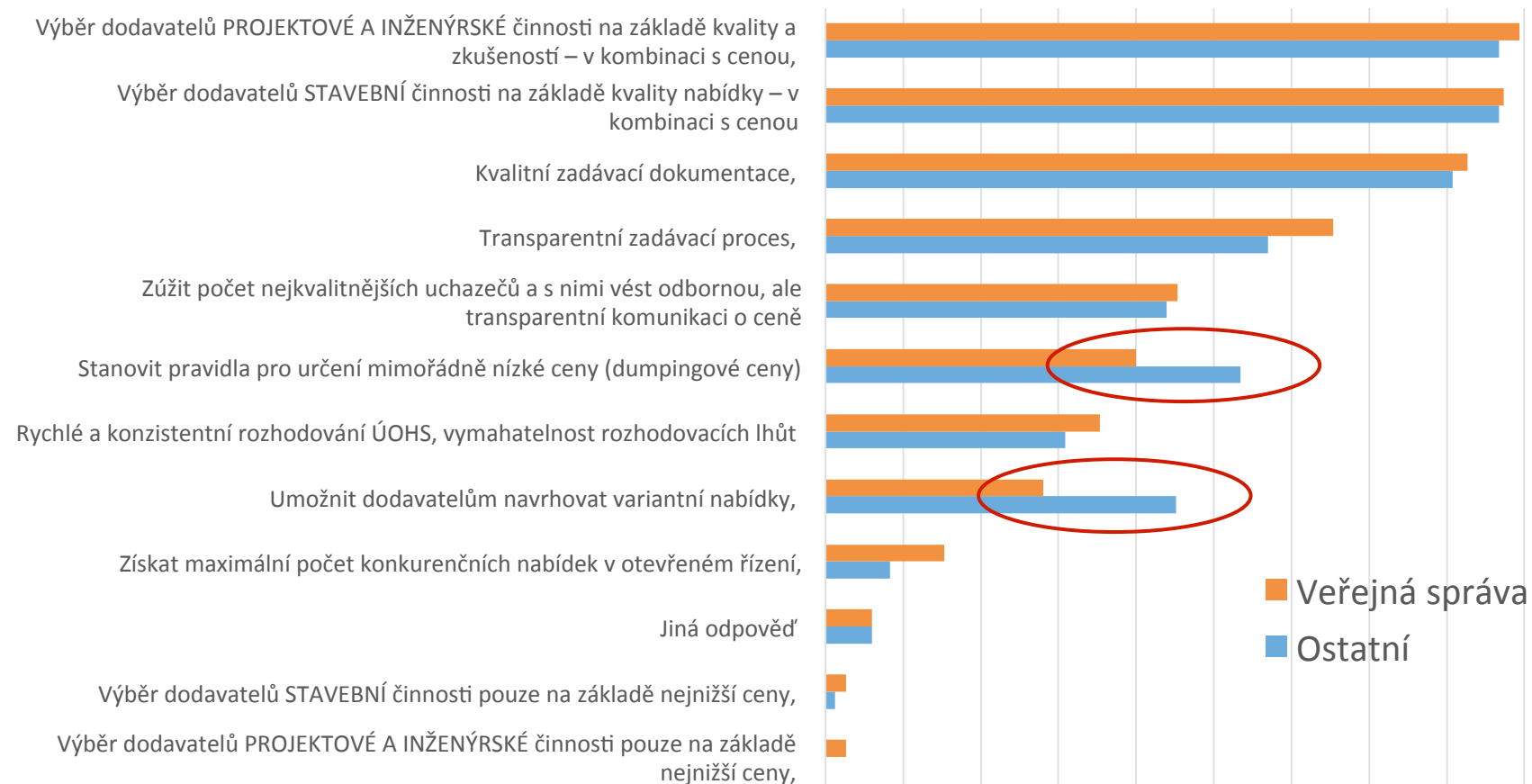
- **75%** doporučuje výběr dodavatelů na základě kvality a zkušeností v kombinaci s cenou
- **pouze 2%** doporučuje výběr dodavatelů pouze na základě nejnižší ceny

Výzkum mínění odborné veřejnosti

4. Efektivita a hospodaření investičního procesu státu



4.4 Nejdůležitější předpoklady pro efektivní zadávání veřejných zakázek v oblasti veřejné infrastruktury?

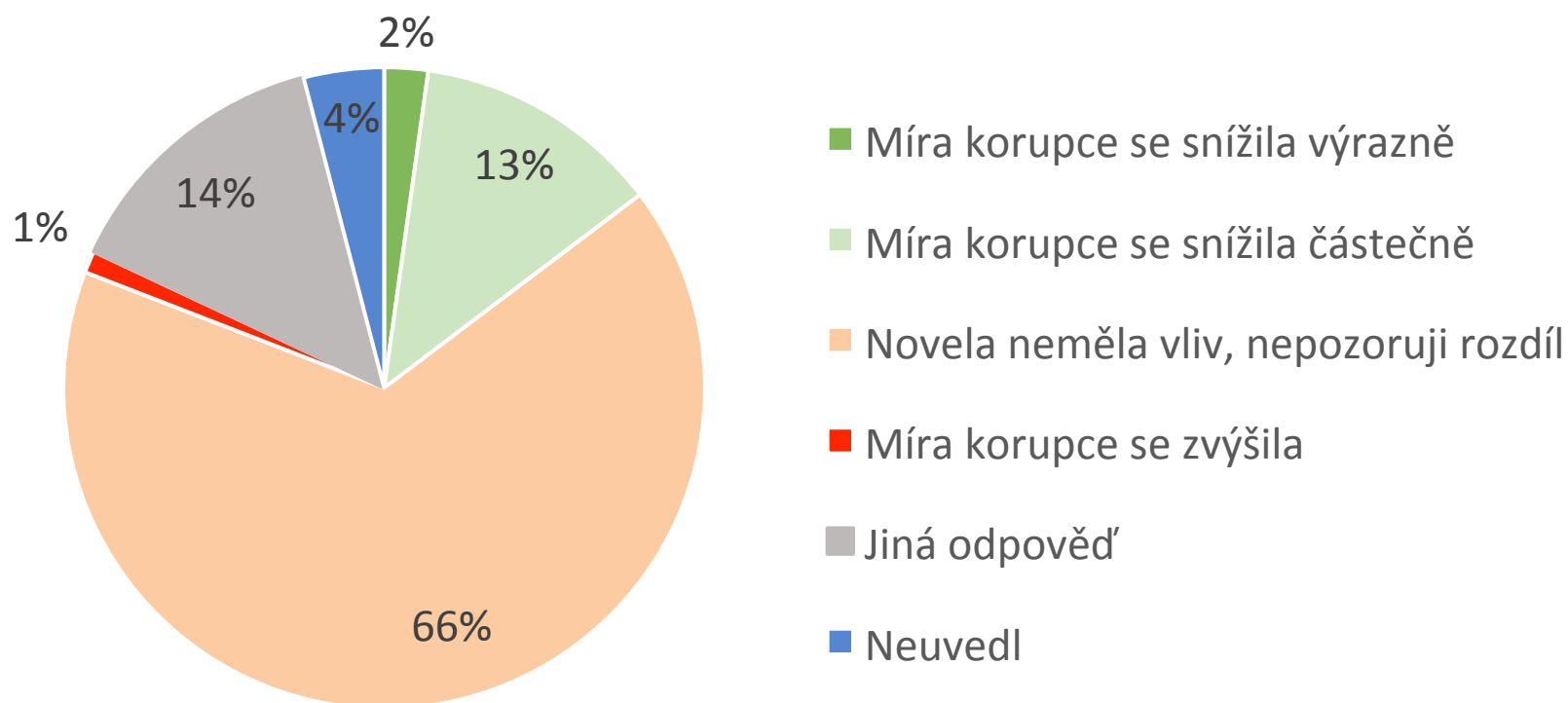


Výzkum mínění odborné veřejnosti

5. Korupce



Vliv protikorupční novely zákona č. 55/2012 Sb. ve vašem odvětví?



- 15% hodnotí vliv novely na snížení korupce
- 66% nepozoruje rozdíl před a po novele

Výzkum mínění odborné veřejnosti

5. Korupce



Jak důležitá jsou podle vás následující opatření v boji proti korupci (hodnocení 0-5)



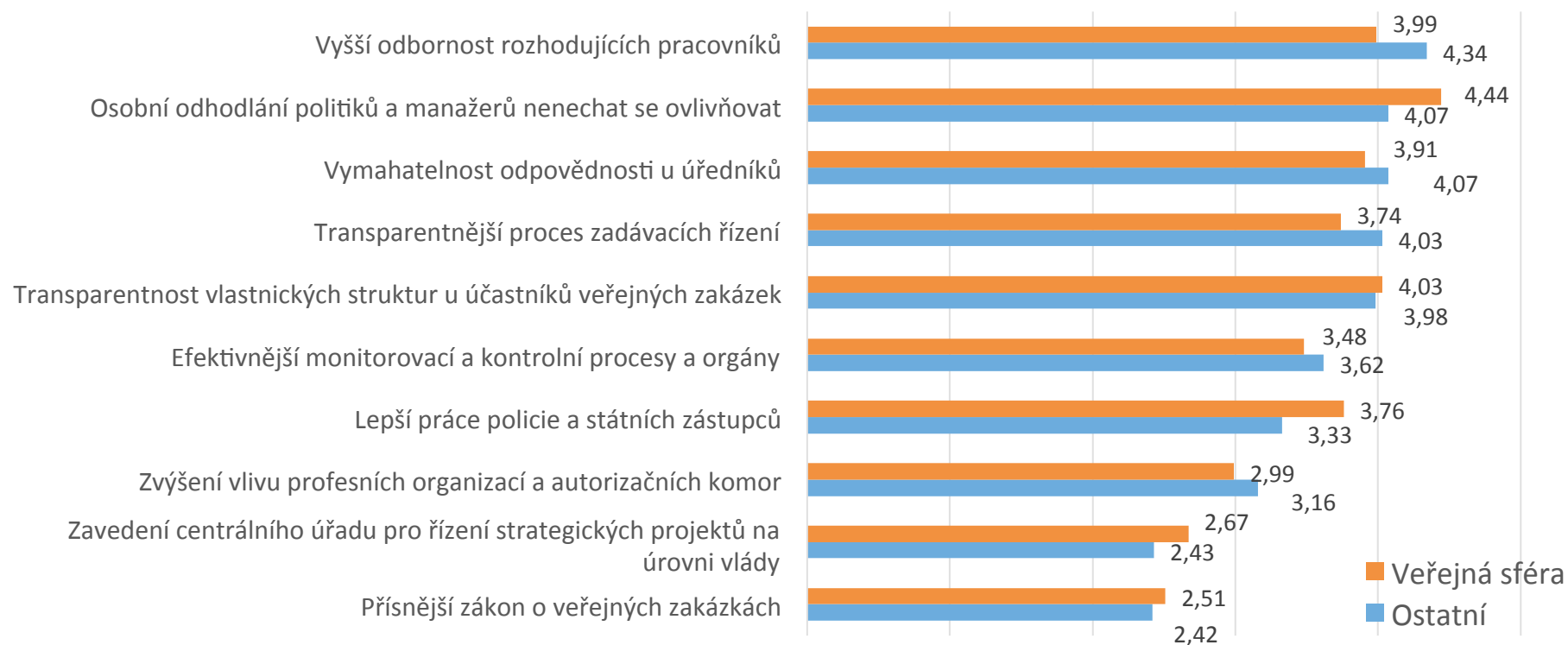
- nejdůležitěji je vnímána odbornost, odhodlání, vymahatelnost a transparentnost
- zpřísnění zákona o veřejných zakázkách získalo nejnižší důležitost

Výzkum mínění odborné veřejnosti

5. Korupce



Jak důležitá jsou podle vás následující opatření v boji proti korupci (hodnocení 0-5)



- zajímavá je názorová vyrovnanost a jednotnost veřejné a soukromé sféry

5. Zefektivnit a zrychlit veřejné zadávání

Veřejné zadávání je nástroj státu jak efektivně dosáhnout svých cílů



5.1 Implementovat nové zadávací směrnice = v plném znění bez omezování

Minulá implementace vedla k praktickým problémům a neefektivitě

Striktní zákon nebo kvalitní metodika a školení > je to v zákoně nebo v lidech?

5.2 Zavést pravidla pro hodnocení hodnoty za peníze = kvalita vs. cena

Metodika řady zemí EU zakazuje u infra projektů tlak **pouze** na nejnižší cenu

Chceme inovace a nové technologie?

5.3 Zavést pravidla pro určení a odmítnutí mimořádně nízké ceny

Nejnižší cena ≠ nejnižší náklady

Dokáže si stát pohlídat „podnákladovou“ cenu? Fungují síly pravidla volného trhu?

5.4 Fenomén tzv. „víceprací/méněprací“ vyžaduje praktické řešení

Jak předcházet vzniku víceprací a jak s nimi pracovat?

5.5 Nová pravidla fungování ÚOHS

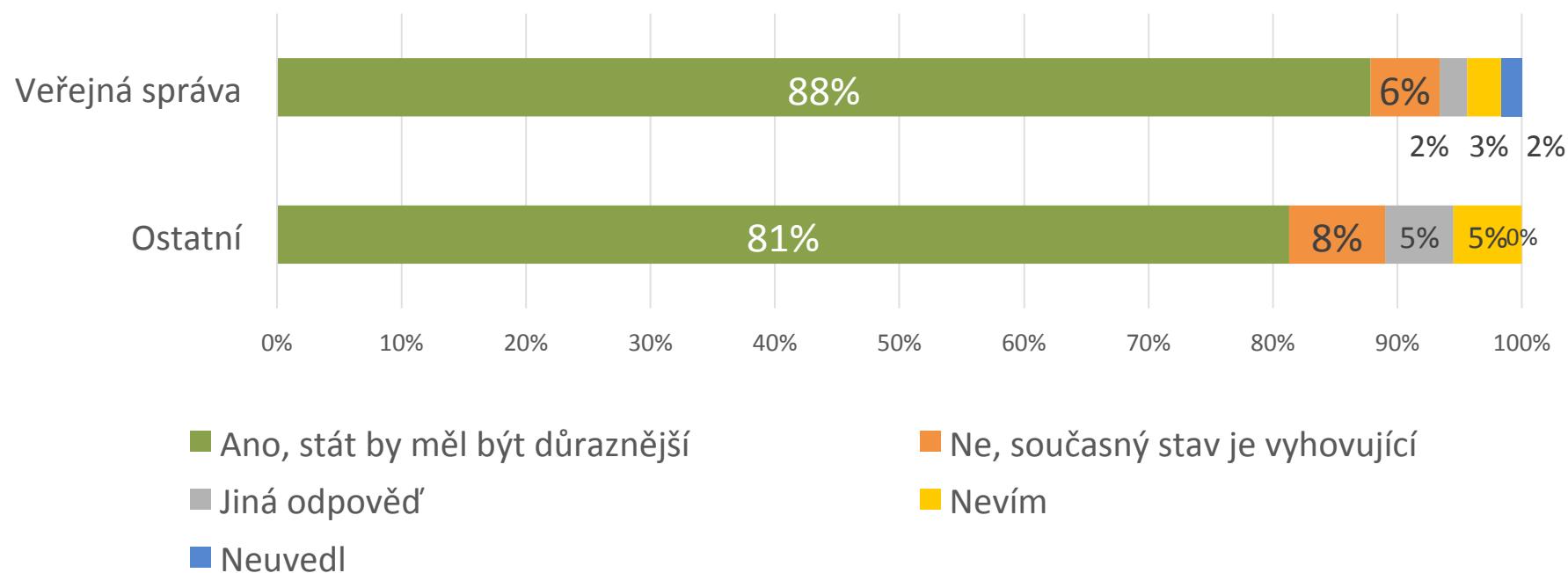
Dodržování lhůt, předvídatelnost rozhodování, podpora efektivního zadávání státu

Výzkum mínění odborné veřejnosti

4. Efektivita a hospodaření investičního procesu státu



4.5 Má stát mít možnost prohlásit vybrané stavby národního významu za stavby ve veřejném zájmu, urychlit inženýrskou přípravu a výkupy pozemků?



86% preferuje větší důraznost státu při majetkoprávní přípravě staveb

6. Posílit význam projekt-inženýrské činnosti

*Kvalitnější příprava a invence zlevní výslednou realizaci = **VALUE ENGINEERING***



6.1 Zákon o liniových dopravních stavbách

Německý model = jeden zákon, jedno řízení, jeden úřad

6.3 Zrychlení majetkoprávní přípravy – oceňování, výkupu a vyvlastňování pozemků

Cena/přístup, poslanecká iniciativa > novela z. 416 zavede motivační bonus za rychlost

6.4 Hodnocení a výběr projektantů na základě kvality

Jak hodnotit nejlepší nabídku projektantů?

6.5 Standardizovat zadávání zakázek v rezortu dopravy

Stejný standard pro veřejné zadávání na MD, SFDI i investorských organizacích

6.6 Postupné zavedení BIM (*Building Information Modelling*)

Kvalitnější příprava a kontrola, nižší riziko víceprací a sporů

5. Otázka na publikum

Projekční a inženýrská činnost



Jaký způsob výběru projektanta považujete za správný?

- A) Je správné vybírat projektanty s **nejnižší cenou**
- B) Je správné vybírat projektanty na základě **zkušeností, kapacity a úspěšných referencí**
- C) Je správné vybírat projektanty na základě **návrhu řešení projektu a zkušeností týmu**

6. Otázka na publikum

Projekční a inženýrská činnost



Považujete zavedení honorářového řádu pro projekční práce, podobně jako se uplatňuje v zahraničí, jako výhodný způsob řešení cena/kvalita v ČR?

- A) Ano, považuji to za cestu správným směrem
- B) Souhlasím s principem, ale honorářový řád nepovažuji za správné řešení
- C) Ne, nepovažuji to za správnou cestu
- D) Nemám na to názor

7. Otázka na publikum

Zrychlení přípravy projektů



Co nejvíce pomůže k urychlení přípravy nových projektů?

- A) Zákon o liniových stavbách – jeden zákon, jedno řízení & povolení a jeden úřad
- B) Zrychlení výkupů pozemků – zvýšit motivaci navýšením ceny, efektivně vyvlastňovat
- C) Vyšší důraz na kvalitu, inovaci a výsledné řešení, než na nejnižší cenu
- D) Zlepšení práce investorských organizací – profesionalizace, lepší procesy
- E) Dát více peněz do přípravy

7. Zefektivnit řízení stavební realizace

Stavební sektor vyžaduje zavedení dobré mezinárodní praxe – smluv, procesů



7.1 Používat zavedené standardy smluv

Smlouvy **FIDIC** se používají, ale jsou nepřiměřeně upravovány ze strany státu. Proč?

7.2 Zavést rychlé expertní řešení sporů ve stavebnictví

Zavedení rychlého řešení sporů odborníky s praxí v oboru (**adjudikace**)

Po vyspělých zemích zavedeno i na Slovensku, v Maďarsku a Polsku

7.3 Využívat moderních způsobů zadávání = Design & Build

Je Design & Build vhodný a výhodný model zadávání pro český stát?

Dokáží dodavatelé lépe řídit projektová rizika? Eliminace víceprací?

7.4 Zadávání dodatečných stavebních prací

Detailní a transparentní řešení ve smlouvě, např. dle FIDIC vzorů

8. Otázka na publikum

Alternativní model zadávání



Považujete model Design & Build za vhodný a výhodný model pro ČR?

- A) Design & Build by se **měl více využívat** v ČR
- B) Design & Build by se **neměl využívat** v ČR
- C) Nemám na to názor



9. Otázka na publikum

Zefektivnění stavební realizace projektů



Co nejvíce pomůže ke zvýšení efektivity řízení výstavby?

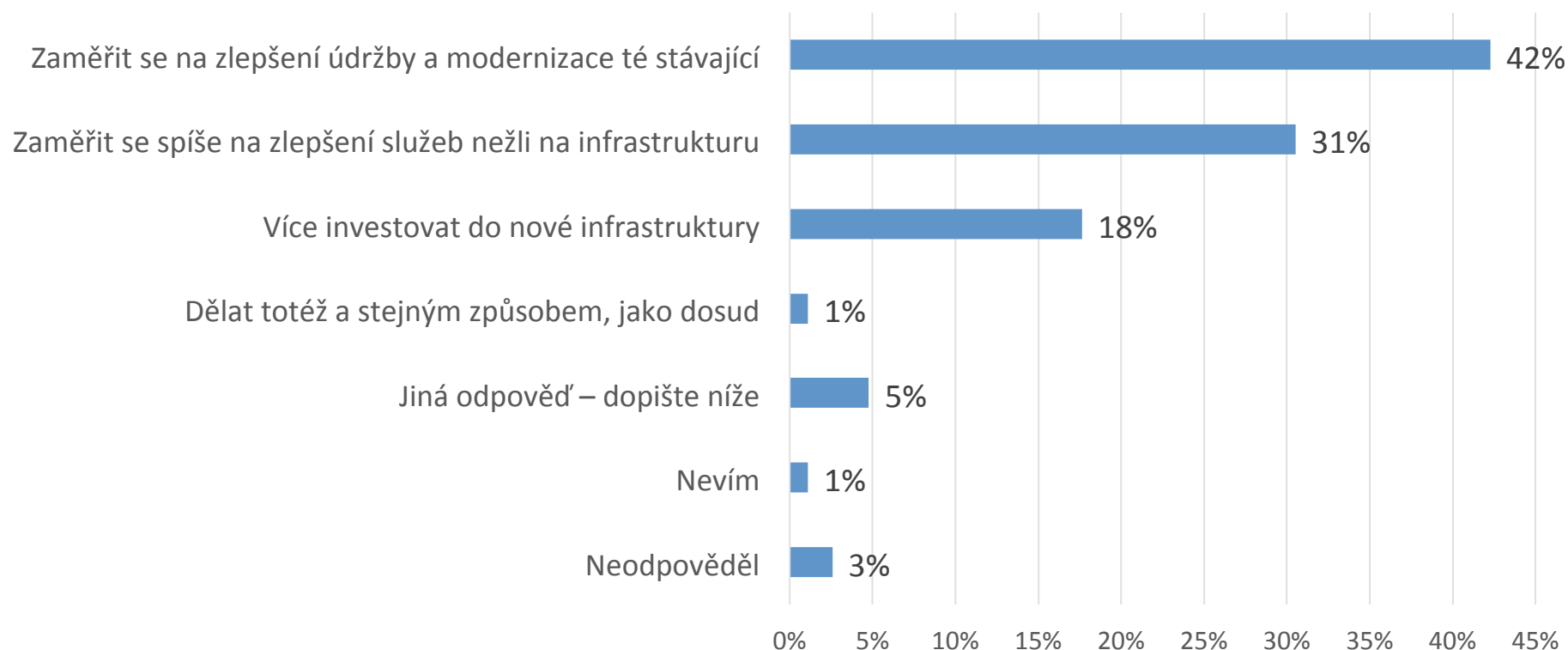
- A) Používat zavedené standardy smluv FIDIC
- B) Zavést rychlé expertní řešení sporů
- C) Využívat moderních způsobů zadávání = Design & Build
- D) Změnit přístup ke změnám a vícepracem – nekriminalizovat, smluvní řešení dle FIDIC
- E) Dát více peněz do realizace

Výzkum mínění odborné veřejnosti

1. Sociální infrastruktura státu



1.2 Co by měl dělat stát v oblasti sociální infrastruktury v ČR?



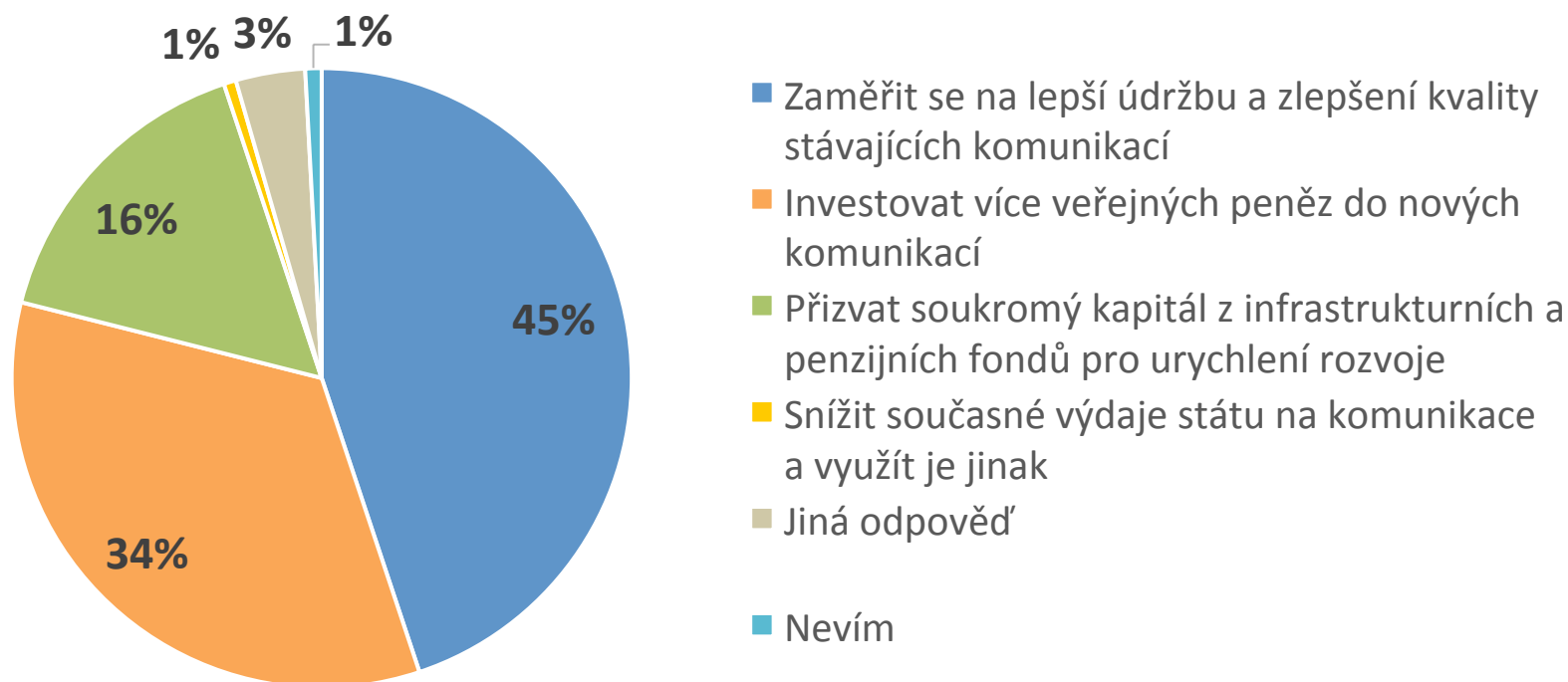
důraz na zlepšení stávající infrastruktury a kvalitu poskytování služeb

Výzkum mínění odborné veřejnosti

2. Silniční a dálniční infrastruktura státu



2.2 Doporučení a preference pro rozvoj silniční a dálniční sítě v ČR



- **45%** zdůrazňuje lepší údržbu a zlepšení kvality stávajících komunikací
- téměř **80%** zdůrazňuje více investovat a zlepšit kvalitu stávajících komunikací
- využít soukromý kapitál preferuje 2x více veřejný sektor než soukromý

8. Zlepšit obnovu/údržbu stávajícího majetku



8.1 Zlepšit využití stávající infrastruktury

- (i) lepší využití stávajících aktiv,
- (ii) lepší údržba, a
- (iii) optimální řízení poptávky ...

... dokáže ušetřit až 15% z budoucích investičních potřeb

8.2 Zlepšit péči, správu a údržbu

Zefektivnění obnovy, správy a údržby současné dálniční a silniční sítě, jak na národní, tak i krajské úrovni, zabrání růstu exponenciálně rostoucího „**skrytého dluhu**“



ASOCIACE PRO ROZVOJ INFRASTRUKTURY

Tomáš Janeba

prezident ARI

m: 606 640 251

e: tomas.janeba@ceskainfrastruktura.cz