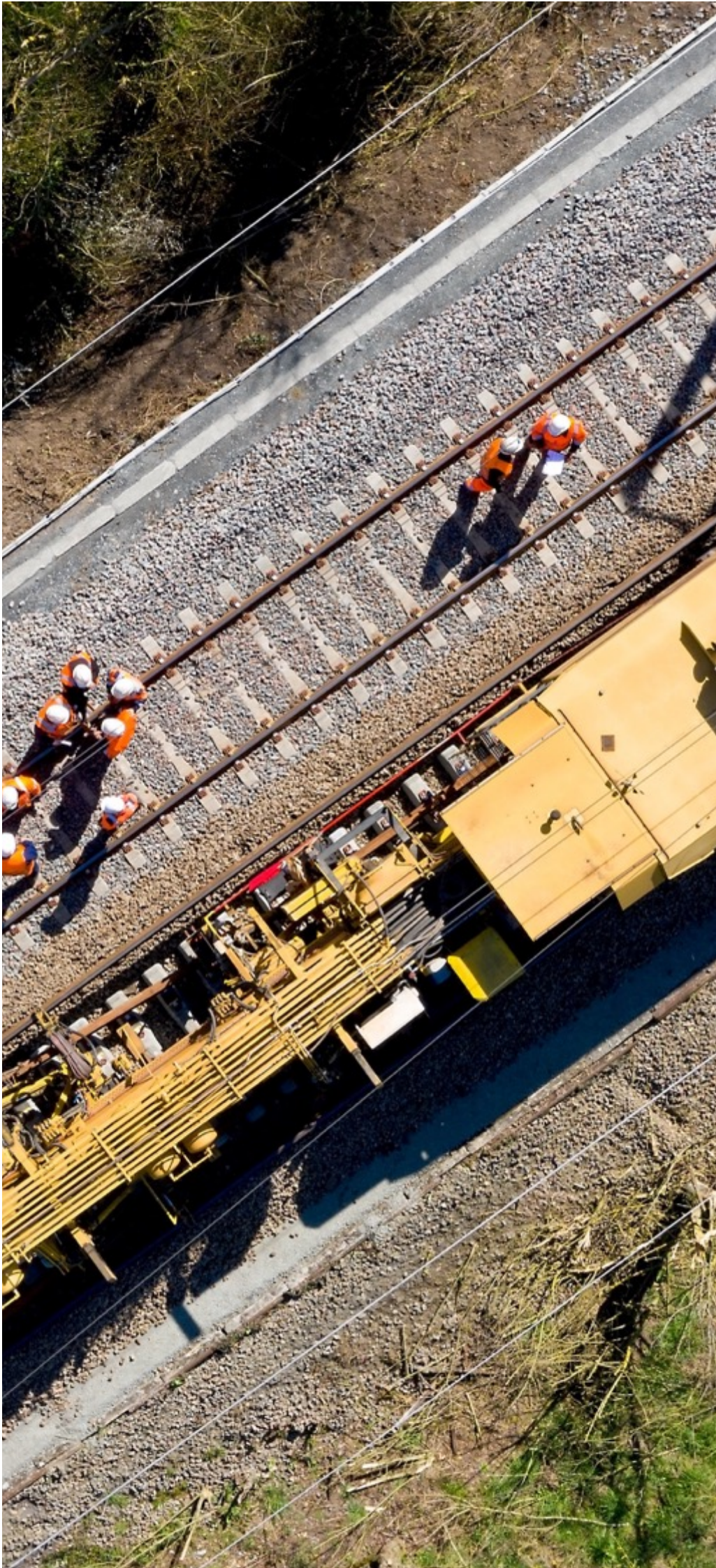
ASOCIACE
PRO ROZVOJ
INFRASTRUKTURY

Duben 2026

PŘEDSTAVENÍ

Think-tank soukromého sektoru
pro veřejnou infrastrukturu v České republice

ARI PŘINÁŠÍ BUDOUCNOST



Výhody členství

ARI aktivně sleduje a podporuje **největší investiční program ČR**. Výdaje do dopravní a sociální infrastruktury by měly v příštích několika letech přesáhnout **bilion korun**. Sama vysokorychlostní železnice bude vyžadovat **další bilion korun** v nadcházejících 10–15letech.

Jsme odborným partnerem a protipólem veřejných investorů. Jdeme vstříc neustále se měnícímu prostředí a **přinášíme nová inovativní řešení**, která reagují na nadcházející výzvy – teď zejména v oblasti financování.

V ARI budete součástí multiprofesní komunity expertů, která aktivně řeší problematiku velkých infrastrukturních staveb. Kromě přípravy a realizace se zaměřujeme také na zadávací a povolovací procesy, smluvní a finanční otázky, oblast digitalizace a správy informací.

Členstvím v ARI získáte:

1 Přístup ke strategickým informacím a kontaktům

Své členy informujeme o aktuálním vývoji a zásadních rozhodnutích ve sférách zájmu ARI. Zprostředkováváme vzájemná mezioborová setkávání, výměnu know-how, kontaktů a informací. Jsme respektovaný partner vlády ČR, ministerstev, veřejných investorů a multilaterálních finančních institucí.

2 Dialog s vedoucími představiteli veřejné správy

Pravidelně pro své členy pořádáme setkání s vedoucími představiteli veřejné správy, diskutujeme o aktuálních tématech a vzájemně si sdílíme zkušenosti. Pravidelné debaty s vedením ŘSD, Správy železnic, DESÚ nebo ÚOHS nad praktickými záležitostmi pomáhají sdílet názory a porozumět problematice a postoji všech zainteresovaných stran.

3 Sílu pro změnu

Společný hlas má sílu – jednotný postoj a sdílené hodnoty jsou motorem změny. Naše stanoviska a doporučení jsou konstruktivní, transparentní a veřejná. Tam, kde je to nezbytné, sjednocujeme úsilí našich členů, identifikujeme nedostatky, formulujeme odborné názory a doporučení – která se nebojíme prosazovat.

Věříme, že změna je možná. Je jen otázkou, kolik času, úsilí a zdrojů jsme ochotni jí společně věnovat. Nestěžujeme si – analyzujeme problém a nabízíme řešení podložená zkušenostmi a odborným know-how.

Investování do budoucnosti a ekonomického růstu České republiky po vzoru vyspělých zemí znamená **zásadně změnit přístup a více spolupracovat, zvýšit produktivitu a zapojit soukromý kapitál**

Kvalitní, spolehlivá a dostupná infrastruktura je základem naší konkurenceschopnosti v EU. Jednou z našich výhod je centrální poloha v Evropě, neboť od nás je všude stejně daleko. S rozšířením Evropy na východ se můžeme stát důležitým centrem evropských **dopravních, energetických a datových sítí** – je ale pouze na nás, jak tento potenciál využijeme. Může nám ho přebrat Polsko, neboť investuje více a infrastrukturu staví rychleji a bez průtahů.

Máme na víc! Můžeme využít jedinečný potenciál souběhu VRT s vysokokapacitním stejnosměrným přenosovým vedením (HVDC), jako součástí evropského **Supergridu** pro dálkový přenos elektřiny, který nám může snížit ceny energií. Vzhledem k pokročilé přípravě VRT máme ale nejvyšší čas přijmout rozhodnutí.

Urychlení výstavby | Přípravu staveb zpomalují chyby z uspěchanosti více než špatná legislativa. Včasně a správně provedená SEA, EIA a ESG není zátěží, ale příležitostí, jak urychlit přípravu velkých staveb a zajistit lepší financování. Naše železnice vznikala před 170 lety, ale její základy nám slouží dodnes. Svět se mění, ale podstata profesí zůstává. Udržitelnost a klimatická odolnost investic má smysl.

Jednodušší a předvídatelnější veřejné zadávání | Komplikovaným zadáváním si stát brzdí a prodražuje vlastní investice. Potřebujeme jednodušší pravidla a předvídatelné prostředí. Formalistická kvalifikace, výběr nejlevnějšího, nejednotnost výkladu, délka přezkumu a klientelismus zadavatelů jsou problémy, které nás brzdí. Spolu s ÚOHS musíme vrátit zdravý rozum zpět do zadávací praxe.

Více z každé koruny investic | Investiční potřeby neustále rostou. Dokončení 500 km dálniční sítě do roku 2033, propojení krajských měst a rozvoj 700 km vysokorychlostní železnice v příštích 15 letech si vyžádají **200–250 mld. Kč ročně**. Každá koruna investovaná do výstavby zvyšuje naše HDP **o 90 haléřů**, úměrně tomu rostou i příjmy státního rozpočtu. Výdaje snižovat musíme, ale **investovat se vyplatí!**

Místo dotací vícezdrojové financování | Růst výdajů na obranu, energetiku a konkurenceschopnost a pokles objemu evropských dotací, hlavně pro oblast silnic, povede k rostoucí obavě o stabilitu veřejných financí. Pro strategické investice musíme zavést **rámec vícezdrojového financování** v čele se silnou NRB, finančními nástroji a soukromým kapitálem v podobě komerčních úvěrů, dluhopisů a PPP.

Tomáš Janeba, prezident ARI | © Leden 2026

60

Kdo jsme

Asociace pro rozvoj infrastruktury (**ARI**) působí jako think-tank soukromého sektoru pro oblast veřejné infrastruktury ČR sjednocující názory a zájmy významných subjektů a dodavatelů projektové a inženýrské přípravy, stavební realizace, správy a údržby, financování a poradenství.

Naše poslání

Zlepšovat a zefektivňovat procesy přípravy, realizace a správy veřejné infrastruktury v ČR tak, aby byl zajištěn její **dlouhodobě udržitelný rozvoj**. Zároveň usilovat o **kvalitativní růst** dodavatelského sektoru prostřednictvím posilování jeho odborného know-how a společenské odpovědnosti.

Co prosazujeme

Prosazujeme jasné a transparentní podmínky, procesy a pravidla podle **osvědčené mezinárodní dobré praxe.** Zaměřujeme se na celý životní cyklus infrastrukturních projektů – od identifikace záměrů a projektové přípravy, přes veřejné zadávání na kvalitu, transparentní a vyvážené smluvní vztahy až po vícezdrojové financování a realizaci projektů dopravní a sociální infrastruktury na národní i municipální úrovni.

Jak pracujeme

Formou odborných diskuzí, workshopů a konferencí nebo také přípravou a publikací analýz, stanovisek a doporučení udržujeme otevřený dialog mezi zástupci veřejného a soukromého sektoru s cílem výměny informací a zkušeností z domácí i zahraniční praxe.

Naše hodnoty

- Věříme v sílu změny vycházející z jednotného hlasu a sdílených hodnot.
- Věříme v osvědčenou domácí a mezinárodní dobrou praxi.
- Věříme v inovativní řešení a sílu know-how.
- Věříme v transparentní a otevřený dialog.
- Věříme, že úspěšné projekty inspirují.

Dlouhodobé cíle

ARI sleduje tři dlouhodobé cíle:

1. Zásadní zvýšení efektivity při obnově a rozvoji veřejné infrastruktury a zlepšení podnikatelského prostředí v této oblasti.
2. Širší využití nových a inovativních metod v přípravě, zadávání, realizaci a financování veřejné infrastruktury.
3. Podpora potřebných a smysluplných projektů realizovaných podle domácí a mezinárodní dobré praxe.

Rok 2026

ARI se bude věnovat zejména následujícím tématům:

1. Využití **modelu PPP** pro realizaci a financování infrastrukturních projektů jak na národní úrovni, tak ve spolupráci se SIRS, SFPI a CzechInvest při přípravě investičních projektů municipalit.
2. Přípravě a financování **vysokorychlostní železnice v ČR** podle mezinárodní dobré praxe se zapojením kvalitních domácích dodavatelů.
3. Postupnému **zavedení BIM** do přípravy a realizace infrastrukturních projektů – standardizací postupů a jednotnosti metodického rámce se zaměřením na praktické využití, zjednodušení a zefektivnění procesů.
4. Rozvoji a posilování **kybernetické bezpečnosti liniových staveb**. Začlenění bezpečnostních požadavků do projektování i provozu infrastruktury.
5. Šíření dobré praxe **investičního procesu infrastrukturních projektů,** včetně využití **metody Best Value** při zadávání veřejných zakázek zaměřených na hodnocení kvality dle ZZVZ, včetně ústních prvků.
6. Udržitelnosti a odolnosti infrastrukturních projektů a jejich přípravy dle standardů **ESG a udržitelného financování**.

Mezi naše priority patří také spolupráce se samosprávnými celky v oblasti sociální, zdravotní, vzdělávací a environmentální infrastruktury.

Členové

ARI sdružuje více než **50** korporátních a institucionálních členů:

Projektanti zhotovitelé manažeři koncesionáři

» AFRY | EGIS | Graitec | HBH Projekt | Hochtief CZ | IBR Consulting | Infram | Metrostav | Mott MacDonald | Pontex | RIB stavební software | SAGASTA | Setec Ferroviaire | SG Geotechnika | Strabag | Sudop Brno | Sudop Group | Sterplan | TES Consulting | Valbek EU | ViaSalis *(koncesionář PPP dálnice D4)*

Finanční instituce investoři

» Česká spořitelna | ČSOB
» John Laing | Meridiam SAS

Poradci konzultanti

» Clifford Chance | CMS | Corpus Solutions | Deloitte Advisory | Dentons | EY | Havel & Partners | Integra Consulting | JŠK | Kinstelar | NEWTON Business Development | Portos | PwC | Rowan Legal | White & Case | Wolf Theiss

Honorární členové

» **EIB** – Evropská investiční banka | **NRB** – Národní rozvojová banka | **SIRS** – Státní investiční a rozvojová společnost | **SFPI** – Státní fond podpory investic | **CzechInvest** | Francouzské velvyslanectví v Praze | **BCC** – Britská obchodní komora v Praze | **AFI** – Sdružení pro zahraniční investice | **AVZ** – Asociace pro veřejné zakázky | **CBCSD** – Česká podnikatelská rada pro udržitelný rozvoj | **APES** – Asociace poskytovatelů energetických služeb | **czBIM** – Odborná rada pro BIM | **CACE** – Česká asociace konzultačních inženýrů | Univerzita Karlova | **VŠE** – Fakulta financí a účetnictví | **ČVUT** – Fakulta stavební | **Mendelova univerzita** v Brně – Provozně ekonomická fakulta | **Centrum AdMas** VUT Brno – Fakulta stavební

ARI je členem

» **CBCSD** – Česká podnikatelská rada pro udržitelný rozvoj | **UNECE** – Evropská hospodářská komise OSN | **BCC** – Britská obchodní komora v Praze | **czBIM** – Odborná rada pro BIM | **AFI** – Sdružení pro zahraniční investice | **AVZ** – Asociace pro veřejné zakázky | **CACE** – Česká asociace konzultačních inženýrů

Spolupracujeme

» Ředitelství silnic a dálnic, Správa železnic a Ředitelství vodních cest
» Evropská investiční banka – EPEC
» Best Value Group a NEVI Purspective *(Nizozemská asociace pro řízení nákupu)*
» Rijkswaterstaat (*Ministerstvo dopravy a infrastruktury, Nizozemí*)
» Velvyslanectví Francouzské republiky | Velvyslanectví Španělského království Velvyslanectví Spojeného království Velké Británie a Severního Irska

Přehled všech členů, jejich představení a kontakty naleznete na webu ARI www.ceskainfrastruktura.cz/clenove/.

Vedení

- **Tomáš JANEBA**, prezident ARI
- **Gabriela ŠVANCAROVÁ**, public relations

Řídicí výbor

Řídicí výbor je stálým zástupcem členů dohlížejícím na činnost ARI. Je to statutární a výkonný orgán volený valnou hromadou na dvouleté období. Členy řídicího výboru zvolenými na období 2024/25–2025/26 jsou:

- **Josef HLAVIČKA**, *předseda* — partner, **Havel & Partners AK**
- **Martin BAŠÁR** — člen představenstva, **Strabag**
- **Aleš GOTHARD** — předseda představenstva, **Metrostav TBR**
- **Roman LENNER** — člen představenstva, **Valbek EU**
- **Jan LOŠKO** — jednatel, **Mott MacDonald CZ**
- **Tomáš SLAVÍČEK** — předseda představenstva, **Sudop Group**
- **Jan TROJÁK** — ředitel projektového financování, **ČSOB**

Stanovy

ARI je **neziskový subjekt** s právní formou **zapsaného spolku**, který musí respektovat zákonná pravidla stanovená ohledně jeho založení a vzniku. Stanovy upravují vnitřní organizaci ARI (orgány, jejich práva a povinnosti, podmínky jednání apod.) a pravidla fungování. Nejvyšším orgánem ARI je valná hromada a schází se jednou ročně v červnu. Aktuální verze stanov byla schválena valnou hromadou dne 12. června 2025 a jejich znění naleznete: www.ceskainfrastruktura.cz/stanovy/.

Členství na rok 2026

O řádné členství může žádat jakákoliv právnická nebo fyzická osoba ze **soukromého sektoru**, která má zájem podporovat hlavní cíle ARI a případně se aktivně účastnit odborných diskuzí a přípravy koncepčních změn v oblasti infrastruktury v ČR. Získání členství je podmíněno akceptací předložené přihlášky řídícím výborem a zaplacením ročního příspěvku.

Celková cena členství je složena z (i) členského příspěvku za hlavní činnost a (ii) částky za služby ARI v rozsahu a výši stanovené rozhodnutím valné hromady. Obě částky jsou neoddělitelné a platí pro kalendářní rok. **Služby ARI** jsou členům účtovány jednorázově nad rámec členských příspěvků a zahrnují organizaci a účast na konferencích, workshopech, odborných debatách a pracovních skupinách. Výše plateb je odvislá od pásma, které odpovídá výši ročního obratu člena:

	Obrat člena za předešlý rok	Členský příspěvek	Částka za služby ARI	Celková částka (Kč bez DPH)
1	< 50 mil. Kč	12 350 Kč	37 650 Kč	**50 000 Kč**
2	50 – 500 mil. Kč	24 700 Kč	75 300 Kč	**100 000 Kč**
3	> 500 mil. Kč	37 050 Kč	112 950 Kč	**150 000 Kč**

Členský příspěvek nepodléhá DPH. Výše uvedená částka za služby ARI a celková částka jsou uvedeny v **Kč bez DPH**. Faktura je splatná vždy do 90 dnů od začátku účetního období (leden), za které má být příspěvek hrazen. Pro bankovní instituce je výše uvedená celková částka v Kč konečná včetně DPH.

V případě přihlášek přijatých po 31. květnu může řídící výbor rozhodnout o slevě 50 % na celkovou částku v roce přijetí přihlášky. Ukončení členství je možné vždy až v následujícím roce za předpokladu, že to člen oznámí řídícímu výboru nejpozději do 30. listopadu v roce aktivního členství.

Přihláška

Přihlášku do ARI si můžete vyžádat na pr@ceskainfrastruktura.cz nebo využít online formulář www.ceskainfrastruktura.cz/prihlaska/.

Asociace pro rozvoj infrastruktury (ARI) | **Czech Infrastructure Association**
spolek zapsaný ve spolkovém rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze
v oddílu L, vložce číslo 14856, v letech 2004–2012 vedená jako Asociace PPP.
IČO: 26671395 | DIČ: CZ26671395 | Datová schránka: w55b74g

Sídlo
Asociace pro rozvoj infrastruktury, z.s.
110 00 Praha 1, Václavské náměstí 2132/47
e: office@ceskainfrastruktura.cz
m: +420 606 640 251 | m: +420 724 930 929

Kancelář
Visionary – Scott Weber – 6. patro
170 00 Praha 7, Plynární 1617/10

www.ceskainfrastruktura.cz

www.zelena-mesta.cz